MUT

Közhasznú gazdálkodási jelentés

A Magyar Urbanisztikai Társaság 2012. évi tevékenységéről

(Álló betűvel az éves közhasznú gazdálkodási terv, *dőlt betűvel a megvalósulásról szóló beszámoló*)

A legfontosabb célok

A MUT és a Magyar Urbanisztikai Tudásközpont NKft. életében a 2012. év a 2009-ben beindult stratégia stabilizálását, és lehetőség szerinti továbbszélesítését, az élénk szakmai élet, a tudástranszfer fenntartása és lehetőség szerinti tovább növelése, területi terjesztése mellett a fenntartható gazdálkodási pályára való átállás stabilizálásának időszakát jelenti.

Ezen belül kiemelt súllyal kell szerepelnie azoknak az aktivitásoknak, amelyek a tagság fenntartható aktivitásának növelését célozzák, különös tekintettel a fiatalításra, ezen belül a pályakezdőknek a MUT életébe való bevonására, illetve a fiatal-középkorú urbanisták aránynövelésére, a MUT soron következő 2012. évi tisztújítása során, illetve az egyes aktivitási területek (területi csoportok, tagozatok) irányításában. A tagsági aktivitás kiterjesztésének másik stratégiai területe a szakmai tagozatok és a területi csoportok életének megújítása, ami a meglévő szervezeti egységek munkájának megélénkítésével, illetve a még lefedetlen szakmai és földrajzi területeken új szervezetek megalakításával is együtt kell járjon.

Ezek a stratégiai cselekvési sorok gyakorlatilag szinergikusan képzelhetők el, hiszen pl. a regionális fejlesztési ügynökségek, vagy városfejlesztési társaságok gyakran nem műszaki végzettségű munkatársainak megnyerése nemegyszer mindhárom célt egyszerre elégíti ki. Kiváló példát mutat erre a Tolna-Baranyai Területi Csoport, ahol a tisztújítás érzékelhetően új lendületet adott a korábban is a legjobbak között működő területi csoportnak.

Továbbra is kiemelt szervezetfejlesztési irány a vonzó rendezvények, események, díjak, kiadványok alkalmazása. Új eszköz ezen belül a Savaria Urbanisztikai Nyári Egyetemnek a tényleges szakmai irányításában és szervezésében való szerepvállalás, amelynek formalizálása a 2012. év feladata.

A gazdálkodási stratégia értelmében a gazdálkodási tevékenység súlypontja változatlanul a MUT Nkft-ben lesz, a MUT-ban a különféle csak ott elérhető – pl. tagdíj, társadalmi szervezeteknek járó támogatások – bevételeken, és az ott foglalkoztatott egy főállású munkatárs költségein kívül nem folyik gazdasági tevékenység, az a lehető legteljesebb mértékben a Tudásközpontba tevődik át. A prudens gazdálkodás érdekében indokolt, hogy a MUT a MUT Nkft. által korábban ingatlanvásárlásra kapott tagi hitel törlesztése mellett továbbra is tőkeemelés formájában juttassa vissza a törlesztett összeget a MUT Kft-hez. Így ugyanis a MUT NKft. eredményével, az NKft. értékének növekedésével növekszik a tulajdonos MUT vagyona, ugyanakkor ez a vagyonrész is segítheti a komolyabb gazdasági szerepvállaláshoz szükséges likvid eszközök rendelkezésre állását a korábban tőkéjét veszített, és azt csak az elmúlt évek sikeres gazdálkodása nyomán visszaszerzett MUT Nkft-nél. Így 2012-ben is szükséges, hogy a MUT a tulajdonában álló társaságnál – a MUT Nonprofit Kft-nél – a biztonságos gazdálkodás feltételeinek megteremtése érdekében a visszakapott hitelrészből újabb 5.000 ezer forintos tőkeemelést hajtson végre. Ez azért kedvezőbb annál, mintha az Nkft. támogatás formájában kapná meg a jelzett összeget, gazdasági szerepvállalása erősítése érdekében, mert így az a MUT vagyonához tartozóan lesz továbbra is nyilvántartva, míg

a támogatás az Nkft. Eredményét javítva kikerülne a MUT vagyonából, és a Nkft. forgótőkéjéhez kerülve csak további műveletek során kerülhetne oda vissza.

*A szakma katasztrofálissá vált anyagi helyzete ellenére szép fegyverténykén*t, *a stratégiai célok határozott teljesüléseként könyvelhető el, hogy a MUT 2012-ben is eredményesen gazdálkodva talpon maradt, sőt, biztonsággal folytatta a 2008-ban elindított növekedési pályát. A decemberi tisztújítás előkészítése során világossá vált, hogy a korábbi fiatalítási törekvések meghozták első eredményeiket, hiszen 2009-2012 között 93 – havonta 2-3 – nagyrészt fiatalabb kolléga lépett be az így kb. 250 fős jogszerű taglétszámmal rendelkező MUT-ba. Látványosan megmutatkozott ez az Elnökség összetételében, ahol – szemben a korábbi választási ciklusok egy-két tagot érintő cseréivel – a tagság kétharmada cserélődött ki, úgy, hogy az átlagos életkor 10 évvel csökkent (és a nők aránya duplájára nőtt), és a FUT jelöltje hatalmas többséggel került be a testületbe. A szakmai programok és a társaság presztízsének lényeges gyarapodása a visszajelzések szerint lassan, de biztosan egyre szélesebb körben tovább folytatódott.*

A kormányzati stílus egyes elemeinek változásai miatt az OÉF-ben és más szervezetekben folytatott érdemi munka, a más szakmai szervezetekkel való összefogási kísérletek ellenére sem nőtt észrevehetően a MUT szakmai befolyása az egyre átláthatatlanabbá váló hagyományos település- és építésügyi kormányzati munkára. Határozott érdeklődésnövekedés mutatkozott azonban a szakma más területeinek kormányzati szereplői – pl. területfejlesztés, gazdaságfejlesztés, vidékfejlesztés, tájgazdálkodás, örökséggazdálkodás – részéről, amelyben jelentős része volt az új tagozatok aktivitásának, és a szerteágazóbb kommunikációnak is.

Fontos tapasztalat volt a társaság presztízsében, hogy a fontos szakmai kérdésekben (pl. Ócsa, budai Vár, stb.) kialakított határozottan és objektíven kritikus szakmai megnyilvánulások kifejezetten javítják a MUT megítélését is, a legtöbbször az illetékes kormányzati tisztviselők körében is.

Az egyre nehezebb gazdasági helyzet és az önkormányzatok pozíciójának romlása következtében 2012-ben folytatódott az önkormányzati tagok kilépése, és az egyéni tagok közül a tagdíj-haladékot kérő munkanélküli kollégák sem lettek kevesebben. A gazdasági viszonyok miatt a Tudásközpontnak nyújtott korábbi hitel előirányzott törlesztésére vonatkozó szerződés módosításával a törlesztés határozott időre felfüggesztésre került.

Szakmai tevékenységek

Társaság szakmai munkája tekintetében a stabilizálódó saját nagyrendezvények sikeres megszervezése mellett 2010-ben is a más szervezetekkel együttműködve szervezett nagyobb rendezvények, továbbá a kisebb, néhány tucat résztvevővel szervezett, de sűrűbb műhelyviták, pódiumbeszélgetések megszervezése a cél, a szakmai innováció, a leghatékonyabb megoldások keresése és terjesztése jegyében, a szakmai együttműködő hálózat folyamatos építése, bővítése mellett.

2012-ben igen sikeresen működtünk közre az urbanisztikai szakmai közélet fellendítésében. Kiemelkedő érdeklődést váltottak ki pl. az újonnan alakult Örökséggazdálkodási Tagozat rendezvényei, a Tokaji Világörökség, vagy a Pannonhalmi Világörökség-együttes menedzsmentjéről, értékőrző gazdálkodásáról.

Az idén kiemelt figyelmet érdemel ezen belül két súlyponti témakör:

- A környezettudaton tervezés terjesztése az urbanisztikához kapcsolódó területeken, mint pl. a fenntartható városi szintű energia- és klímagazdálkodás, vagy a környezetbarát közlekedés;

A Tudásközpont szervezésében nagy érdeklődést váltott ki a februári óbudai és az áprilisi, a BME-n szervezett EnSURE-konferencia, utóbbi Bencsik János államtitkár részvételével. Növelte a Társaság iránti érdeklődést a júliusi Covenant of Mayors együttműködés nemzeti hálózatát szervező műhelymunka, amely az együttműködésben részt vevő hazai önkormányzatok tudásgyarapítását szolgálja.

- A területi és településtervezés rendszerének felülvizsgálata, a hatékonyabb megoldások, eszköztár kimunkálása és gyakorlatba állítása érdekében.

A területi és településtervezési eszköztár rendszerének fejlesztésében az áttörés még várat magára. A BM-ben visszalépés volt megfigyelhető, ugyanakkor a kormányzati munkában szerény reményekre adott okot az NGM és a Forster Központ néhány akciója.

A nagyrendezvények közül kiemelendő

- a Hild János Urbanisztikai Konferencia megszervezése 2012 májusában Százhalombattán,

A Százhalombattai Hild Konferencia szerény, de lelkes közönséggel a tervezett időpontban megvalósult.

- az idén a nagy területi és településtervezés rendszerét hatékonyabbá tevő eszköztárat vizsgáló októberi XVIII. Országos Konferencia, amely Hajdúböszörményben kerül megszervezésre.

A XVIII. Országos Konferencia Hajdúböszörményben októberben került megszervezésre, szakmai és kapcsolatépítési szempontból kiváló, a vidékfejlesztés és az urbanisztika kapcsolatrendszerét intellektuálisan és szervezetszerűen is integráló, látogatottság szempontjából viszont nagyon gyenge eredménnyel.

- Egyeztetett szakmai és kommunikációs támogatás a szombathelyi Savaria Urbanisztikai Nyári Egyetem lebonyolításához, szakmai tartalmához, közönségszervezéséhez.

A személyi körülmények változása miatt a szakmai támogatás elmaradt, a kommunikációs támogatás a kis rutin szintjén valósult meg.

A szakmai tagozatok közül különösen aktuális cél a Felsőoktatási Tagozat és a Közgazdasági Tagozat stabilizálása, és lehetőség szerint más tagozatok megélénkítése.

A Felsőoktatási Tagozat szervezettebbé tétele 2013. márciusára húzódott, stabilizálódott viszont a Gazdasági és Projektfinanszírozási Tagozat és az év közben aktivitása dacára is elbizonytalanodott FUT, megélénkült az Örökséggazdálkodási Tagozat munkája. Továbbra is a szokott szinten működött a Városesztétikai Tagozat, kissé lanyhult a Falutagozat aktivitása.

A tagság fiatalítása jegyében 2012-ben is kiemelt figyelmet érdemel a Fiatal Urbanisták Tagozatának működése, annak támogatása, ezen túlmenően a területi csoportok rendszerének feltámasztása, és ebbe fiatal szakemberek bevonása.

A FUT nagy sikerrel, széles körű érdeklődés mellett bonyolította le a Pestszentlőrinc Béke téri tervpályázatot, majd kisebb belső válságokat követően novemberben új vezetőséget választott, így kibővült aktivitással látott neki a 2013 évnek. Érdekes szakmai tapasztalatokat eredményező innováció volt a tervpályázat eredményének helyszíni közterületi kiállítása, a pályaművekkel kapcsolatos „közönségvélemények" gyűjtése.

A szakmai spektrum szélesítése érdekében továbbra is indokolt kibővíteni és továbbfejleszteni a Diplomadíj-pályázat felépítését.

A Diplomadíj-pályázat ismét szép eredményt hozott. Továbbgondolásra érdemes azonban az a tény, hogy az egyre szélesebb körű szakmai merítés mellett ismét a Corvinus Egyetem Villányi úti hallgatói kapták a díjak legnagyobb részét, míg az építészmérnökök továbbra sem produkálhatnak megfelelő urbanisztikai teljesítményt diplomamunkájunkban.

2012-ben Százhalombattán harmadszor kerül átadásra, majd negyedszer meghirdetésre a 2009-ben, az ICOMOS-szal alapított Köztér-megújítási Nívódíj.

A tervnek megfelelően, sikeresen megtörtént. A MUT díjaival kapcsolatos pozitív fejlemény az, hogy 2012 szeptemberében a korábban Közterületmegújítási Nívódíj-nyertes Budapesti Hollán Ernő utcán avatták fel – a MUT elnökének beszéde mellett – a Budapest 13. kerületének megítélt Hild-díj emlékművét, amely azóta is a budapesti járókelők ezreivel érzékelteti a MUT létezését, a Nagykörútról is látható módon.

Megfelelő kiválasztási mechanizmus létrehozása szükséges a Barna Gábor-díj és a Magyar Urbanisztikáért Érem odaítélése terén is, a díjak őszi, illetve év végi kiosztásával együtt.

Elmaradt, érdemi előrelépés nem történt.

Új díjak alapítása indokolt az urbanisztika szemszögéből kiemelkedően sikeres értékőrző ingatlanprojektek díjazására, célszerűen a Budapesti Ingatlan Kerekasztallal együttműködve.

A FIABCI Magyar Nagydíj keretében odaítélt különdíj formájában valósult meg, amelyet ezúttal Kaposvár Belvárosának megújítása kapott meg.

Gazdálkodási terv

A jelentős kormányzati, önkormányzati változások hatásai, a közszféra széles körű takarékossági intézkedései következtében a 2012. gazdasági értelemben a túlélés, az előző három évben elért eredmények nominális megőrzése évének mondható.

Így a MUT gazdálkodásában 2012-re az tűzhető célul, hogy a Társaság önkormányzati tagdíjai csak kisebb mértékben csökkenjenek, az egyéni, illetve a szervezeti tagdíjbevételek pedig – a taglétszám növekedése, a tagság fiatalodása következtében – kissé növekedjenek a 2011. évihez képest,

A katasztrofálisan nehezebb gazdasági körülmények között ambiciózusnak mondható cél az önkormányzati tagdíjak 3.844 ezerről 3.200 ezer, az egyéni tagdíjak 667 ezerről 600 ezer forintra csökkenése mellett a szervezeti tagdíjak 587 ezerről 800 ezer forintra való növelése.

Az önkormányzati tagdíjak csökkenését prognosztizáló terv éppúgy túlzottan optimistának bizonyult, mint a jogi tagdíjaké, hiszen az előbbi 2.187 ezer (az előző évinek 57%-a, a tervezettnek alig 70 %-a), az utóbbi 552 ezer forinton teljesült, kissé – 7 %-kal - növekedett viszont az egyéni tagdíjak összege.

A különféle támogatásoknak – működési, céltámogatás, illetve szponzoráció – a 2010. évi 850 ezerről 1.100 ezer forintra, a tagozatok bevételeinek 0-ról 200 ezer forintra növelésével együtt a pénzügyi műveletek bevételeinek 20 ezer forinton tartásával a MUT bevételének a 2010. évi 11.053 ezerről 11.050 ezer forinton tartása a társaság fenntartható működését szolgáló szakmai teljesítménnyel, szolgáltatásokkal együtt kitűzhető bevételi cél.

Az NCA támogatása 2012-ben – a támogatási forma megszűnése miatt – elmaradt, ehelyett azonban a BM-nek a MUT első 45 évét bemutató könyvre érkezett támogatása valósult meg, 1.673 ezer forinttal. Lényegesen elmaradtak a tervezettől és az előző évitől az egyéb tervezett támogatások is, összesen 362 ezer forint bevétellel. A tervezettnél jóval kevesebb, 1.850 ezer forint érkezett a Tudásközponttól, a tagozatok közül a FUT-nak volt bevétele, a Béke téri pályázat kerületi önkormányzat támogatásából.

A kiadási terv egyrészt a szigorúan takarékos gazdálkodás jegyében 2.500 ezer Ft bérköltséggel, 150 ezer Ft személyi jellegű kifizetéssel, és 750 ezer Ft bérjárulékkal számol. Emellett az igénybe vett szolgáltatások költségei 500 ezer forintra, ezen túlmenően a MUT Nkft-től igénybe vett szolgáltatások költségei – jórészt a különféle rendezvények költségeivel – 3.000 ezer forintra tervezhetők 2012-ben. 0 Ft anyagköltség, és 25 ezer Ft értékcsökkenés esetén a MUT szolid nyereség, vagyis 1.045 ezer forintos eredmény elérését tűzte ki célul. Így a 2011. évi 7.002 ezer forintos kiadások után 2012-ben 9.435 ezer forint kiadás tervezett.

A kiadási oldalon a feladatok megvalósítása a lehetőségeket maximálisan kihasználó módon takarékos megoldásokkal párosult. Ennek következtében a bérköltségek – főként az ösztöndíjas programkoordinátor foglalkoztatása nyomán – a tervezett felére, 1.241 forintra rúgtak, ennek megfelelően alacsonyabbak lehettek a bérek közterhei is. A személyi jellegű kifizetések a támogatásokhoz tartozó kiadások miatt lettek magasabbak, az igénybe vett szolgáltatások 1.925 ezer forintos költsége is nagyrészt a BM-támogatású kiadvány kiadásait fedezte. A Tudásközponttól származó alacsonyabb bevételek az ide

kifizetett díjak alacsonyabb szintjével párosultak. A tagozati költségeket a FUT-pályázat díjai adták.

A MUT a 2012. évben ismét 5.000 ezer forintos tőkeemelést hajt végre a MUT NKft-nél, annak biztonságos gazdálkodási körülményeinek javítása érdekében. A MUT NKft folytatja a 2001-ben kapott hitel törlesztését, 5.000 ezer forint erejéig.

A rossz gazdasági helyzet miatt a MUT és a Tudásközpont 2011 évi szerződés-módosításában a törlesztés felfüggesztésében állapodott meg, így a tőkeemelés is elmaradt.

Mindennek következtében a MUT a 2012 évet a tervezettnél magasabb, 1.164 ezer forintos eredménnyel zárta, amelynek eredménytartalékba helyezése indokolt.

Budapest, 2012. április 8.

Körmendy Imre
elnök nevében

Ongjerth Richárd
ügyvezető igazgató

Melléklet

MAGYAR URBANISZTIKAI TÁRSASÁG 2012 évi beszámolója			
	2011. tény	**2012. terv**	**2012. tény**
Bevételek			
1. Egyéni tagdíjak	667	600	712
2. Önkormányzati tagdíjak	3.844	3.200	2.178
3. Jogi tagdíjak	587	800	552
4. Támogatások NCA/BM	-	500	1.673
5. Konferenciák	-	-	-
6. Egyéb támogatások	896	2.300	362
7. MUT Nkft-től	2.391	2.500	1.850
8. Pénzügyi műveletek bevételei	68	80	25
9. Tagozatok	-	500	259
Bevételek összesen	**8.453**	**10.480**	**7.611**
Ráfordítások			
Anyagköltség	0	0	0
Igénybe vett szolg.	715	500	1.925
MUT Nkft-nek	3.085	3.000	2.450
Egyéb szolgáltatások	523	1.500	131
Bérköltség	2.008	2.500	1.241
Személyi jellegű kif.	72	150	316
Bérjárulékok	572	750	354
Értékcsökkenés	27	25	-
Pénzügyi műveletek ráfordításai	20	10	-
Tagozatok	-	1.000	230
Összesen	**7.002**	**9.435**	**6.647**
Eredmény	**1.451**	**1.045**	**1.164**