MUT

Közhasznú gazdálkodási terv

A Magyar Urbanisztikai Társaság 2013. évi tevékenységéhez

A legfontosabb célok

A MUT – és Tudásközpontja, a MUT NKft. – életében a 2013. év a 2009-ben beindult stratégia továbbgondolását, továbbszélesítését, az élénk szakmai élet, a tudástranszfer fenntartása és lehetőség szerinti tovább növelése, területi terjesztése mellett a fenntartható gazdálkodási pályára való átállás stabilizálásának és kibontakozásának időszakát jelenti.

Ezen belül kiemelt súllyal kell szerepelnie azoknak az aktivitásoknak, amelyek a tagság fenntartható aktivitásának növelését célozzák, különös tekintettel a fiatalításra és a szakmai diverzitás növelésére. Ezen belül súlyponti kérdés a pályakezdők mellett az „alsó derékhadnak" - a 40 alattiaknak – a MUT életébe való bevonására, illetve a fiatal-középkorú urbanisták aránynövelése, valamint a nem műszaki szakmagyakorlók – pl. fejlesztési ügynökségek, városfejlesztési társaságok – szakembergárdájának elérése. Erre jó lehetőséget adhat az egyes tagsági aktivitási területek (területi csoportok, tagozatok) újraélesztése, ami első lépésként célszerűen irányításuk megújítását jelenti. A tagsági aktivitás kiterjesztésének másik stratégiai területe a szakmai tagozatok és a területi csoportok életének megújítása, ami a meglévő szervezeti egységek munkájának megélénkítésével, illetve a még lefedetlen szakmai és földrajzi területeken új szervezetek megalakításával is együtt kell járjon.

Továbbra is kiemelt szervezetfejlesztési irány a vonzó rendezvények, események, díjak, kiadványok alkalmazása. Új eszköz ezen belül a Savaria Urbanisztikai Nyári Egyetemnek a tényleges szakmai irányításában és szervezésében való szerepvállalás, illetve ennek kapcsán a Tervező Tábor mozgalom megalapítása, amelyek formalizálása a 2013. év feladata.

Lényeges szerepet tölt be a MUT fellendítésében a fiatalos kommunikáció, amely az egyre információgazdagabb honlap, a Havi Hírlap és a Hírlevél mellett a szociális média korszerű eszközeivel – facebook, MUTATÓ blog – kívánja úgy megszólítani az elérni kívánt fiatalabb célcsoportokat, hogy azokon keresztül az idősebb generációk, a szakmától távolabb esők – pl. laikus önkormányzati döntéshozók – számára is „jó hellyé", tudásközponttá váljon a MUT.

A gazdálkodási stratégia értelmében a gazdálkodási tevékenység súlypontja változatlanul a Tudásközpontban lesz, a MUT-ban a különféle csak ott elérhető – pl. tagdíj, társadalmi szervezeteknek járó támogatások – bevételeken, és az ott foglalkoztatott részfoglalkoztatott munkatárs költségein kívül nem folyik gazdasági tevékenység, az a lehető legteljesebb mértékben a Tudásközpontba tevődik át. A MUT a Tudásközpontnak korábban ingatlanvásárlásra kölcsönadott tagi hitel törlesztését korábban három évre felfüggesztette, így a kölcsön törlesztésével a gazdálkodási terv 2013-ban sem számol.

Szakmai tevékenységek

A Társaság saját nagyrendezvényeken megvalósuló szakmai információs munkája tekintetében a „kevesebbet, de jobban" jelleg érvényesül majd. Emellett 2013-ban is cél a más szervezetekkel együttműködve szervezett nagyobb rendezvények, továbbá a kisebb, néhány tucat résztvevővel rendezett, de sűrűbb, aktualitásokhoz kapcsolódó műhelyviták, pódiumbeszélgetések megszervezése a, a szakmai innováció, a leghatékonyabb megoldások keresése és terjesztése jegyében, a szakmai együttműködő hálózat folyamatos építése, bővítése mellett. Az idén kiemelt figyelmet érdemel ezen belül három súlyponti témakör:

- A gazdasági gondolkodás, a gazdálkodási logika bevezetése és elterjesztése a hazai urbanisztikában, a hatékonyabb megoldások, eszköztár kimunkálása és gyakorlatba állítása érdekében, a területek, települések befektetés-ösztönzésbe való bevonását a gazdasági válságból való kilábalás eszközeként tekintve és kommunikálva;
- A strukturális problémákkal súlyosan terhelt urbanisztikai felsőoktatás megfelelő működési módjának kialakítása, célszerűen a Felsőoktatási Tagozat közreműködésével, az eddigi munka eredményei szerint az urbanista alapképzés szükségszerű újrateremtésével;
- A fenntartható fejlesztés gyakorlatias tervezésének terjesztése az urbanisztikához kapcsolódó olyan, eddig csak csíráiban létező területeken, mint pl. a fenntartható városi szintű energia- és klímagazdálkodás, a tájgazdálkodás, örökséggazdálkodás, vagy a környezetbarát közlekedés.

A nagyrendezvények közül kiemelendő

- a 19. Országos Hild János Urbanisztikai Konferencia megszervezése 2013 májusában Mosonmagyaróváron,
- Egyeztetett szakmai és kommunikációs támogatás a szombathelyi Savaria Urbanisztikai Nyári Egyetem lebonyolításához, szakmai tartalmához, közönségszervezéséhez.

A szakmai tagozatok közül különösen aktuális cél a jelenleg „alvó" Tagozatok lehetőség és szükség szerinti felélesztése, az innováció kiterjesztése mellett a fiatal, aktív kollégáknak a MUT életébe való bevonása érdekében. Hasonló módon szükséges kísérletet tenni a megszűnt aktivitású területi csoportok életének megélénkítésére, vezetésükre, munkájuk szervezésére a megfelelő kollégák bevonásával.

A tagság fiatalítása jegyében 2013-ben is kiemelt figyelmet érdemel a Fiatal Urbanisták Tagozatának működése, annak támogatása.

A szakmai spektrum szélesítése érdekében továbbra is indokolt bővíteni és szükség szerint továbbfejleszteni a Diplomadíj-pályázat felépítését, illetve eredményeinek hatásosabb kommunikációját.

2013-ben Mosonmagyaróváron negyedszer kerül átadásra, és ötödször meghirdetésre a 2009-ben, az ICOMOS-szal alapított Köztér-megújítási Nívódíj.

Megfelelő kiválasztási mechanizmus létrehozása szükséges a Barna Gábor-díj és a Magyar Urbanisztikáért Érem odaítélése terén is, a díjak őszi, illetve év végi kiosztásával együtt.

A FIABCI különdíj mellett további erőfeszítések szükségesek az urbanisztika „kivitelezői iparát" jelentő ingatlanfejlesztők szakmai szervezeteivel való együttműködés szélesítésére.

Friss aktivitások szükségesek ugyanakkor az urbanisztikában egyre fontosabb szerepet betöltő geográfusok képző műhelyeivel, saját szakmai szervezeteivel való együttműködés megteremtésére, illetve elmélyítésére.

Gazdálkodási terv

A MUT és a Tudásközpont gazdálkodási feladatmegosztása nyomán a MUT gazdálkodásának a tagdíjak beszedésére, a civil szervezetek által elérhető pályázati források megszerzésére, és azok célszerű, a társaság működésével szorosan összefüggő felhasználására kell irányulnia.

Így a MUT gazdálkodásában 2013-re az tűzhető célul, hogy a Társaság önkormányzati tagdíjai csak kisebb mértékben csökkenjenek, az egyéni, illetve a szervezeti tagdíjbevételek pedig – a taglétszám növekedése, a tagság fiatalodása következtében – kissé növekedjenek a 2012. évihez képest,

A katasztrofálisan nehezebb gazdasági körülmények között ambiciózusnak mondható cél az önkormányzati tagdíjak 2.178 ezerről 2.000 ezer forintra csökkenése mellett a jogi-szervezeti tagdíjak 552 ezerről 600 ezer, az egyéni tagdíjak 712 ezerről 800 ezer forintra való növelése.

A különféle támogatásoknak – működési, céltámogatás, illetve szponzoráció – a 2012. évi 1.673 ezerről 1.000 ezer forintra, a tagozatok bevételeinek 259 ezerről 200 ezer forintra csökkenésével együtt a pénzügyi műveletek bevételeinek 20 ezer forinton tartásával a MUT bevételének a 2012. évi 7.611 ezerről 6.320 ezer forinton tartása a társaság fenntartható működését szolgáló szakmai teljesítménnyel, szolgáltatásokkal együtt kitűzhető bevételi cél. A Tudásközpont a terv szerint 2013-ban 1.500 ezer forinttal járul hozzá a MUT bevételeihez.

A kiadási terv egyrészt a szigorúan takarékos gazdálkodás jegyében 1.200 ezer Ft bérköltséggel, 500 ezer Ft személyi jellegű kifizetéssel, és 510 ezer Ft bérjárulékkal számol. Emellett az igénybe vett szolgáltatások költségei 310 ezer forintra, ezen túlmenően a Tudásközponttól igénybe vett szolgáltatások költségei 2.000 ezer forintra tervezhetők 2013-ban. 0 Ft anyagköltség, és 0 Ft értékcsökkenés esetén a MUT 1.000 ezer forintos eredmény elérését tűzte ki célul. Így a 2012. évi 6.647 ezer forintos kiadások után 2013-ben 5.320 ezer forint kiadás tervezett.

Budapest, 2013. március 8.

Körmendy Imre
elnök nevében

Ongjerth Richárd
ügyvezető igazgató
MUT NKft.

Melléklet

MAGYAR URBANISZTIKAI TÁRSASÁG 2013. évi közhasznú gazdálkodási terve			
	2011. tény	**2012. tény**	**2013. terv**
Bevételek			
1. Egyéni tagdíjak	667	712	800
2. Önkormányzati tagdíjak	3.844	2.178	2.000
3. Jogi tagdíjak	587	552	600
4. Min. támogatások	-	1.673	1.000
5. Konferenciák	-	-	-
6. Egyéb támogatások	896	362	200
7. MUT Nkft-től	2.391	1.850	1.500
8. Pénzügyi műveletek bevételei	68	25	20
9. Tagozatok	-	259	200
Bevételek összesen	**8.453**	**7.611**	**6.320**
Ráfordítások			
Anyagköltség	0	0	0
Igénybe vett szolg.	715	1.925	310
MUT Nkft-nek	3.085	2.450	2.000
Egyéb szolg. (tagdíjak)	523	131	500
Bérköltség	2.008	1.241	1.200
Személyi jellegű kif.	72	316	500
Bérjárulékok	572	354	510
Értékcsökkenés	27	-	-
Pénzügyi műveletek ráfordításai	20	-	-
Tagozatok	**-**	230	300
Ráfordítások összesen	**7.002**	**6.647**	**5.320**
Eredmény	**1.451**	**1.164**	**1.000**