MUT

Közhasznú gazdálkodási jelentés

A Magyar Urbanisztikai Társaság 2013. évi tevékenységéről

(Álló betűvel az éves közhasznú gazdálkodási terv, *dőlt betűvel a megvalósulásról szóló beszámoló*)

A legfontosabb célok

A MUT – és Tudásközpontja, a MUT NKft. – életében a 2013. év a 2009-ben beindult stratégia továbbgondolását, továbbszélesítését, az élénk szakmai élet, a tudástranszfer fenntartása és lehetőség szerinti tovább növelése, területi terjesztése mellett a fenntartható gazdálkodási pályára való átállás stabilizálásának és kibontakozásának időszakát jelenti.

Ezen belül kiemelt súllyal kell szerepelnie azoknak az aktivitásoknak, amelyek a tagság fenntartható aktivitásának növelését célozzák, különös tekintettel a fiatalításra és a szakmai diverzitás növelésére. Ezen belül súlyponti kérdés a pályakezdők mellett az „alsó derékhadnak" - a 40 alattiaknak – a MUT életébe való bevonására, illetve a fiatal-középkorú urbanisták aránynövelése, valamint a nem műszaki szakmagyakorlók – pl. fejlesztési ügynökségek, városfejlesztési társaságok – szakembergárdájának elérése. Erre jó lehetőséget adhat az egyes tagsági aktivitási területek (területi csoportok, tagozatok) újraélesztése, ami első lépésként célszerűen irányításuk megújítását jelenti. A tagsági aktivitás kiterjesztésének másik stratégiai területe a szakmai tagozatok és a területi csoportok életének megújítása, ami a meglévő szervezeti egységek munkájának megélénkítésével, illetve a még lefedetlen szakmai és földrajzi területeken új szervezetek megalakításával is együtt kell járjon.

Továbbra is kiemelt szervezetfejlesztési irány a vonzó rendezvények, események, díjak, kiadványok alkalmazása. Új eszköz ezen belül a Savaria Urbanisztikai Nyári Egyetemnek a tényleges szakmai irányításában és szervezésében való szerepvállalás, illetve ennek kapcsán a Tervező Tábor mozgalom megalapítása, amelyek formalizálása a 2013. év feladata.

Lényeges szerepet tölt be a MUT fellendítésében a fiatalos kommunikáció, amely az egyre információgazdagabb honlap, a Havi Hírlap és a Hírlevél mellett a szociális média korszerű eszközeivel – facebook, MUTATÓ blog – kívánja úgy megszólítani az elérni kívánt fiatalabb célcsoportokat, hogy azokon keresztül az idősebb generációk, a szakmától távolabb esők – pl. laikus önkormányzati döntéshozók – számára is „jó hellyé", tudásközponttá váljon a MUT.

A gazdálkodási stratégia értelmében a gazdálkodási tevékenység súlypontja változatlanul a Tudásközpontban lesz, a MUT-ban a különféle csak ott elérhető – pl. tagdíj, társadalmi szervezeteknek járó támogatások – bevételeken, és az ott foglalkoztatott részfoglalkoztatott munkatárs költségein kívül nem folyik gazdasági tevékenység, az a lehető legteljesebb mértékben a Tudásközpontba tevődik át. A MUT a Tudásközpontnak korábban ingatlanvásárlásra kölcsönadott tagi hitel törlesztését korábban három évre felfüggesztette, így a kölcsön törlesztésével a gazdálkodási terv 2013-ban sem számol.

A legfontosabb célok tekintetében összefoglalóan megállapítható, hogy a MUT ismertsége, presztízse – elsődlegesen a kormányzati tervekkel kapcsolatos állásfoglalások nyomán – széles körben növekedett. A szakmai rendezvényeken lemérhető módon a fiatalodás folyamatosan megvalósul, ugyanakkor a személyes

szakmai szerepvállalások bővülése, a MUT életében való aktív szerepvállalás terjedése – generációktól függetlenül – nem állapítható meg.

A fiatalabb, dinamikusabb Elnökségi munkáját nem követte a tagság aktívabbá válása. Teltházas rendezvénynek leginkább a „Volt egyszer egy VÁTI" könyvbemutató nosztalgiapartija volt mondható, bár a Városliget átépítését, vagy a várható EU-s források rendszerét bemutató rendezvények is élénk érdeklődés kísérte.

Az egyelőre inkább romló, mint javuló szakmagyakorlási körülmények között a tagság figyelme kevésbé fordult a társasági közélet irányába, a konferenciák látogatottsága kifejezetten alacsony szinten stabilizálódott. A szakma derékhadát adó önkormányzati kollégák az általuk látogatható évi egy többnapos rendezvényül inkább az Országos Főépítészi Konferenciát választják, és magasabb látogatottság csak a gyakorlatias, gazdasági előnyökkel is járó témák esetében volt megfigyelhető.

Jól jellemzi a társasági munkában való részvétel tendenciáit az új stratégia széles körű internetes egyeztetésében való részvétel: a három szakaszban egyeztetett stratégia első, helyzetértékelő szakaszában – ahol „rádiógombokra" kattintva lehetett választani a jellemzőnek ítélt alternatívákból – több mint hetven válasz érkezett, a teendőket kérdező, hat-nyolc rövid mondat megfogalmazását igénylő második szakaszban hét válasz született, míg az egyéni szerepvállalást lehetővé tevő harmadik szakaszban senki sem jelentkezett tevékenységre.

A kormányzat számára az urbanisztikai szakterület sajnos nem tartozik a kiemelt szakpolitikai témák közé, eddig nem sikerült a város és területi tervezés rendszerének és gyakorlatának fontosságára felhívni a figyelmet, bemutatni azt, hogy az urbanisztika miképpen fontos eszköz a különböző gazdasági társadalmi- kihívások kezelésében a társadalmi és kormányzati célok elérésében. Ezen nem segített az Urbanisztikai Szervezetek Egyeztető Fórumának létrehozása sem, így a más szakmai szervezetekkel való összefogás ellenére sem nőtt észrevehetően a MUT szakmai befolyása a település- és építésügyi kormányzati munkára. Határozott érdeklődésnövekedés mutatkozott azonban a szakma más területeinek kormányzati szereplői – pl. területfejlesztés, gazdaságfejlesztés, vidékfejlesztés, tájgazdálkodás, örökséggazdálkodás – részéről, amelyben jelentős része volt az új tagozatok aktivitásának, és a szerteágazóbb kommunikációnak is.

Fontos tapasztalat volt a társaság presztízsében, hogy a fontos szakmai kérdésekben (pl. Városliget) kialakított határozottan és objektíven kritikus szakmai megnyilvánulások továbbra is kifejezetten javították a MUT megítélését, a legtöbbször az illetékes kormányzati tisztviselők körében is.

Nem történt érdemi előrelépés a MUT és a Savaria Urbanisztikai Nyári Egyetem kapcsolatrendszerének formalizálásában.

Jelentős előrelépés történt viszont a Társaság belső és külső kommunikációjában: a MUTATÓ Blog, valamint annak facebookos működése egyaránt rendkívül pozitív visszajelzéseket eredményezett nem csak a fiatalabb, de a tapasztaltabb generációkhoz tartozó tagtársak, illetve urbanisztika iránt érdeklődő nem MUT-tagok körében is.

A gazdasági helyzet miatt 2013-ban folytatódott az önkormányzati tagok még mindig szűkös költségvetési helyzetük miatti kilépése, és az egyéni tagok közül a tagdíj-haladékot kérő munkanélküli kollégák sem lettek kevesebben. *Érdekes fejlemény, hogy 2014. elején a Fővárosi Önkormányzat Közgyűlése határozott a MUT-ba való belépéséről (bár kilépéséről senki sem tud), hogy a jövőben saját szabályai szerint is fizethessen tagdíjat. A gazdasági viszonyok miatt a Tudásközpontnak nyújtott korábbi hitel előirányzott törlesztésére vonatkozó szerződés módosításával a törlesztés határozott időre felfüggesztése továbbra is érvényben volt.*

Szakmai tevékenységek

A Társaság saját nagyrendezvényeken megvalósuló szakmai információs munkája tekintetében a „kevesebbet, de jobban" jelleg érvényesül majd. Emellett 2013-ban is cél

a más szervezetekkel együttműködve szervezett nagyobb rendezvények, továbbá a kisebb, néhány tucat résztvevővel rendezett, de sűrűbb, aktualitásokhoz kapcsolódó műhelyviták, pódiumbeszélgetések megszervezése a, a szakmai innováció, a leghatékonyabb megoldások keresése és terjesztése jegyében, a szakmai együttműködő hálózat folyamatos építése, bővítése mellett. Az idén kiemelt figyelmet érdemel ezen belül három súlyponti témakör:

- A gazdasági gondolkodás, a gazdálkodási logika bevezetése és elterjesztése a hazai urbanisztikában, a hatékonyabb megoldások, eszköztár kimunkálása és gyakorlatba állítása érdekében, a területek, települések befektetés-ösztönzésbe való bevonását a gazdasági válságból való kilábalás eszközeként tekintve és kommunikálva;
- A strukturális problémákkal súlyosan terhelt urbanisztikai felsőoktatás megfelelő működési módjának kialakítása, célszerűen a Felsőoktatási Tagozat közreműködésével, az eddigi munka eredményei szerint az urbanista alapképzés szükségszerű újrateremtésével;
- A fenntartható fejlesztés gyakorlatias tervezésének terjesztése az urbanisztikához kapcsolódó olyan, eddig csak csíráiban létező területeken, mint pl. a fenntartható városi szintű energia- és klímagazdálkodás, a tájgazdálkodás, örökséggazdálkodás, vagy a környezetbarát közlekedés.

A nagyrendezvények közül kiemelendő

- a 19. Országos Hild János Urbanisztikai Konferencia megszervezése 2013 májusában Mosonmagyaróváron,
- Egyeztetett szakmai és kommunikációs támogatás a szombathelyi Savaria Urbanisztikai Nyári Egyetem lebonyolításához, szakmai tartalmához, közönségszervezéséhez.

A szakmai tagozatok közül különösen aktuális cél a jelenleg „alvó” Tagozatok lehetőség és szükség szerinti felélesztése, az innováció kiterjesztése mellett a fiatal, aktív kollégáknak a MUT életébe való bevonása érdekében. Hasonló módon szükséges kísérletet tenni a megszűnt aktivitású területi csoportok életének megélénkítésére, vezetésükre, munkájuk szervezésére a megfelelő kollégák bevonásával.

A tagság fiatalítása jegyében 2013-ben is kiemelt figyelmet érdemel a Fiatal Urbanisták Tagozatának működése, annak támogatása.

A szakmai spektrum szélesítése érdekében továbbra is indokolt bővíteni és szükség szerint továbbfejleszteni a Diplomadíj-pályázat felépítését, illetve eredményeinek hatásosabb kommunikációját.

2013-ben Mosonmagyaróváron negyedszer kerül átadásra, és ötödször meghirdetésre a 2009-ben, az ICOMOS-szal alapított Köztér-megújítási Nívódíj.

Megfelelő kiválasztási mechanizmus létrehozása szükséges a Barna Gábor-díj és a Magyar Urbanisztikáért Érem odaítélése terén is, a díjak őszi, illetve év végi kiosztásával együtt.

A FIABCI különdíj mellett további erőfeszítések szükségesek az urbanisztika „kivitelezői iparát” jelentő ingatlanfejlesztők szakmai szervezeteivel való együttműködés szélesítésére.

Friss aktivitások szükségesek ugyanakkor az urbanisztikában egyre fontosabb szerepet betöltő geográfusok képző műhelyeivel, saját szakmai szervezeteivel való együttműködés megteremtésére, illetve elmélyítésére.

A szakmai tevékenységek nagyobb részben a terveknek megfelelően haladtak. Széles körben terjedni látszik a gazdasági szempontokat fontosnak tartó urbanisztikai gondolkodás, bár ennek egyelőre kézzel fogható gyakorlati előnyei nem jelentkeztek, az eszköztár kialakítása mindeddig elmaradt. Nem történt érdemi előrelépés az urbanisztikai felsőoktatás továbbfejlesztésében, továbbra sincs urbanisztikai alapképzés.

Az aktivitás növekedése csak a Tudásközpont által preferált tématerületeken volt megfigyelhető, a többi rendezvényen nagyrészt a „törzsgárda” vett részt. Igen alacsony

volt a Mosonmagyaróvári Országos Konferencia látogatottsága, és az érdeklődés alacsony szinten való stagnálása volt jellemző a Savariára is.

Nem hoztak eredményt a tagozatok és területi csoportok újraélesztésére vonatkozó erőfeszítések, a közelmúltban alakult, és életjeleket mutató tagozatok is inkább stagnáltak, mintsem előre léptek volna.

Igen sikeres volt a Diplomadíj-pályázat, a több mint 30 beérkezett munka élénk érdeklődést mutat. A kommunikáció ez esetben is javította a fiatalok érdeklődését, a társaság iránt.

Alacsony érdeklődéssel, de szép szakmai sikerrel zajlott le a Köztér-megújítási Nívódíj pályázat, aminek külön érdekessége, hogy mivel az egyik díjazott közterület a Fővárosi és a Kőbányai Önkormányzat közös produktuma volt, és Tarlós István személyesen jelent meg a székházban rendezett bensőséges díjátadó ünnepségen, személyében 1976, Sarlós Istvánnak a MUT elnöki tisztségétől való megválása óta Budapest első embere első ízben kereste fel a MUT-ot, ami értelmezhető a társaság presztízsnövekedés jeleként is.

Szélesedett a kapcsolat az ingatlanfejlesztői szakmával, a FIABCI mellett az Ingatlanfejlesztői Kerekasztal (IK) és az RICS is információs kapcsolatot létesített a MUT-tal, ennek keretében az IK Római-parti hallgatói pályázatán a MUT nem csak a zsűribe küldött delegáltat, hanem különdíjat is alapított, és adott át.

Nem történt előrelépés a Barna Gábor-díj és a Magyar Urbanisztikáért Érem odaítélése terén, és a geográfusokkal való kapcsolatok szervesebbé tétele is várat magára.

Gazdálkodás

A MUT és a Tudásközpont gazdálkodási feladatmegosztása nyomán a MUT gazdálkodásának a tagdíjak beszedésére, a civil szervezetek által elérhető pályázati források megszerzésére, és azok célszerű, a társaság működésével szorosan összefüggő felhasználására kell irányulnia.

Így a MUT gazdálkodásában 2013-re az tűzhető célul, hogy a Társaság önkormányzati tagdíjai csak kisebb mértékben csökkenjenek, az egyéni, illetve a szervezeti tagdíjbevételek pedig – a taglétszám növekedése, a tagság fiatalodása következtében – kissé növekedjenek a 2012. évihez képest,

Az eredmények ismeretében megállapítható, hogy a tagdíjbevételek – ha nem is tragikus mértékben, de – erőteljesen csökkentek 2013-ban.

A katasztrofálisan nehezebb gazdasági körülmények között ambiciózusnak mondható cél az önkormányzati tagdíjak 2.178 ezerről 2.000 ezer forintra csökkenése mellett a jogi-szervezeti tagdíjak 552 ezerről 600 ezer, az egyéni tagdíjak 712 ezerről 800 ezer forintra való növelése.

Az önkormányzati tagdíjak bevétele1.664 ezer forintra, a jogi szervezeti tagdíjaké 450 ezer forintra csökkent, míg az egyéni tagdíjaké 730 ezer forintra növekedett.

A különféle támogatásoknak – működési, céltámogatás, illetve szponzoráció – a 2012. évi 1.673 ezerről 1.000 ezer forintra, a tagozatok bevételeinek 259 ezerről 200 ezer forintra csökkenésével együtt a pénzügyi műveletek bevételeinek 20 ezer forinton tartásával a MUT bevételének a 2012. évi 7.611 ezerről 6.320 ezer forinton tartása a társaság fenntartható működését szolgáló szakmai teljesítménnyel, szolgáltatásokkal együtt kitűzhető bevételi cél. A Tudásközpont a terv szerint 2013-ban 1.500 ezer forinttal járul hozzá a MUT bevételeihez.

A társaság 2013-ban nem kapott támogatást az államtól, és más közhatalmi szervezettől sem. A tagozatok tevékenysége nem járt bevétellel, a pénzügyi műveletek bevétele 41 ezer forint volt, így a MUT bevételei – a Tudásközponttól származó 1.050 ezer forint árbevétellel együtt a tervezettnél jóval kevesebbet, 3.935 ezer forintot tettek ki.,

A kiadási terv egyrészt a szigorúan takarékos gazdálkodás jegyében 1.200 ezer Ft bérköltséggel, 500 ezer Ft személyi jellegű kifizetéssel, és 510 ezer Ft bérjárulékkal számol. Emellett az igénybe vett szolgáltatások költségei 310 ezer forintra, ezen

túlmenően a Tudásközponttól igénybe vett szolgáltatások költségei 2.000 ezer forintra tervezhetők 2013-ban. 0 Ft anyagköltség, és 0 Ft értékcsökkenés esetén a MUT 1.000 ezer forintos eredmény elérését tűzte ki célul. Így a 2012. évi 6.647 ezer forintos kiadások után 2013-ben 5.320 ezer forint kiadás tervezett.

Az alkalmazott pénzügyi-működési konstrukció munkabér kifizetését nem igényelte. A személyi jellegű kifizetések a szerény gazdasági viszonyok között 408 ezer forintot tettek ki, amelyet 50 ezer forint járulék terhelt. Az éves anyagköltség 24 ezer forint, az igénybe vett szolgáltatások értéke pedig 560 ezer forint volt. Az egyéb szolgáltatások címén kifizetett 1.273 ezer forintból az ECTP tagdíj – a korábbi elmaradásokat is kifizetve – 1.200 ezer forintnyi összeg volt, a Tudásközpontnak pedig 1.450 ezer forintot fizetett a szolgáltatásokért a MUT. A pénzügyi műveletek kiadásai 98 ezer forintot tettek ki.

Mindez együttesen a MUT részére 2013-ban 3.863 forint kiadást, összességében pedig 72 ezer forintos eredményt hozott. Ennek megfelelően a társaság működése a tervezettnek megfelelően a „pozitív nullszaldó" célkitűzés jegyében eredményes volt.

Budapest, 2014. április 25.

Körmendy Imre
elnök nevében

Ongjerth Richárd
ügyvezető igazgató

Melléklet

MAGYAR URBANISZTIKAI TÁRSASÁG 2013 évi beszámolója ezer Ft			
	2012. tény	**2013. terv**	**2013. tény**
Bevételek			
1. Egyéni tagdíjak	712	800	730
2. Önkormányzati tagdíjak	2.178	2.000	1.664
3. Jogi tagdíjak	552	600	450
4. Támogatások NKA	1.673	1.000	
5. Konferenciák	-	-	-
6. Egyéb támogatások	362	200	-
7. MUT Nkft-től	1.850	1.500	1.050
8. Pénzügyi műveletek bevételei	25	20	41
9. Tagozatok	259	200	-
Bevételek összesen	**7.611**	**6.320**	**3.935**
Ráfordítások			
Anyagköltség	0	0	24
Igénybe vett szolg.	1.925	310	560
MUT Nkft-nek	2.450	2.000	1.450
Egyéb szolgáltatások	131	500	1.273
Bérköltség	1.241	1.200	-
Személyi jellegű kif.	316	500	408
Bérjárulékok	354	510	50
Értékcsökkenés	-	-	-
Pénzügyi műveletek ráfordításai	-	-	98
Tagozatok	230	300	-
Összesen	**6.647**	**5.320**	**3.863**
Eredmény	**1.164**	**1.000**	**72**