



Közhasznú gazdálkodási jelentés

A Magyar Urbanisztikai Társaság 2014. évi tevékenységéről

(Álló betűvel az éves közhasznú gazdálkodási terv, *dőlt betűvel a megvalósulásról szóló beszámoló*)

A legfontosabb célok

A MUT életében a 2014. év az új stratégia széles körű egyeztetését, továbbgondolását célzó megújulási tevékenység időszaka volt, amelyet 2014-ben a MUT vezetőinek és tagjainak személyes szerepvállalásán alapuló operatív tevékenységeknek kell követnie.

Ezen belül kiemelt súllyal kell szerepelnie azoknak az aktivitásoknak, amelyek a tagság fenntartható aktivitásának, a társaság aktivitásaiban való részvétel növelését célozzák, különös tekintettel a szakma megújulása és sikeres működése által igényelt tevékenységekre. Ezen belül 2014-ben továbbra is súlyponti kérdés a pályakezdők megtartása mellett az „alsó derékhadnak” - a 40 alattiaknak - a MUT életébe való bevonására, illetve a fiatal-középkorú urbanisták aránynövelése, valamint a nem műszaki szakmagyakorlók - pl. fejlesztési ügynökségek, városfejlesztési társaságok - szakembergárdájának elérése. Erre az egyes tagsági hagyományos aktivitási területek (területi csoportok, tagozatok) újraélesztésének az elmúlt években bekövetkezett kudarcát követően új megoldások, formák kialakítása szükséges, célszerűen több kísérleti program beindításával, az Elnökség Operatív Programjának megfelelően.

A MUT tevékenységei „sikerágazatának” mondhatók a szakmai értékek, képességek, tevékenységek széles körű alkalmazásának szükségességét demonstráló nyilvános állásfoglalások. A jövőben ezt az eszközt alkalmazva legalább évi négy állásfoglalás nyilvánosságra hozatala a cél, aktuális, közérdekű, és közérdeklődésre számot tartható szakmai kérdésekben, lehetőség szerint más szervezetekkel együttműködve, például az Urbanisztikai Szervezetek Együttműködési Fóruma platformján.

Az eddig szokásos díjakon belül 2014-ben meg kell újítani a Magyar Urbanisztikáért Érem és a Barna Gábor Díj odaítélésének rendszerét, emellett szükséges a szakma iránti sajtóérdeklődést elősegítő Médiadíj alapítása, és egy az örökségtudatos településfejlesztést előmozdító új díj alapításában való részvétel, a TÖOSZ-szal együttműködve. Megfontolásra érdemes továbbá az eddig a Tudásközpont és az NTH által egy alkalommal kiosztott Városkörnyéki Gazdaságfejlesztési Nagydíj MUT-hoz való kapcsolása és évente rendszeressé tétele, továbbá egy a klíma- és energiatudatos városfejlesztést elismerő díj alapítása, pl. a TÖOSZ-szal és az EHÖSZ-szel (Energiahatékony Önkormányzatok Szövetsége) együttműködve.

A gazdálkodási stratégia értelmében a gazdálkodási tevékenység súlypontja változatlanul a Tudásközpontban lesz, a MUT gazdálkodásában csak a különféle ott elérhető - pl. tagdíj, társadalmi szervezeteknek járó támogatások - bevételek és az itt felmerülő kiadások - pl. nemzetközi szakmai szervezetekben való részvétellel kapcsolatos kiadások - szerepelnek.

A MUT a Tudásközpontnak korábban ingatlanvásárlásra kölcsönadott tagi hitel törlesztését korábban három évre felfüggesztette, így a kölcsön törlesztésével a gazdálkodási terv 2014-ben sem számol.

A legfontosabb célok tekintetében összefoglalóan megállapítható, hogy a MUT ismertsége, presztízse 2014-ben nem változott. A fiatalodás folyamata lelassult, a tagfelvétel ugyan változatlanul fennáll, de nem sikerült előre lépni a fiatalok aktivitásának felélesztése, megtartása érdekében, ugyanakkor elmaradtak a korábban nagyobb ismertséget, népszerűséget biztosító nyilvános állásfoglalások is.

A Fiatal Urbanisták Tagozatának és a Vidékfejlesztési Tagozatnak a tartós aktivitás-vesztését követően szinte csak a Városesztétikai Tagozat és az Örökséggazdálkodási Tagozat fejtett ki érdemi aktivitásokat, nem tartott összejevetelt a 2013-ban aktív Gazdaságfejlesztési és a Felsőoktatási Tagozat is.

Az újraalakulás tüneteit mutatta 214-ben a Győr-Sopron Megyei és az Észak-Magyarországi Területi Csoport, és elindult ezen az úton a Veszprém Megyei Területi Csoport is, ezek rendszerszerű működése azonban még nem indult be. A vezetés cseréjét követően alábbhagyott a tevékenysége a korábban példászerűen aktív Tolna-Baranya Megyei Területi Csoportnak is.

Az egyelőre inkább romló, mint javuló szakmagyakorlási körülmények között a tagság figyelme kevésbé fordult a társasági közélet irányába. A szakma derékhadát adó önkormányzati kollégák az általuk látogatható évi egy többnapos rendezvényül inkább az Országos Főépítési Konferenciát választják, és magasabb látogatottság csak a gyakorlatias, gazdasági előnyökkel is járó témák esetében volt megfigyelhető. A magasabb látogatószámot megcélzóan egynapos, Budapesten, olcsó (minimalista módon) szervezett Országos Konferencia a korábbinál magasabb látogatószámot hozott (kb. 30 helyett kb. 80 fizető résztvevővel), az „optikailag” jelentős látogatottságot növelte csúcsidőben a díjkiosztóra érkezett polgármesterek kísérete, így ez a megoldás – bár biztatónak mondható – nem hozott egyértelmű, átütő sikert.

Egyelőre az Urbanisztikai Szervezetek Egyeztető Fóruma sem hozott érdemi előrelépést a szakmai szempontok érvényre juttatásában, így a más szakmai szervezetekkel való összefogás ellenére sem nőtt észrevehetően a MUT szakmai befolyása a település- és építésügyi kormányzati munkára. Az év végén viszont igazi érdeklődés látszódott a Társaság szakmai potenciálja iránt Fülek Zsolt miniszterelnökségi helyettes államtitkár látogatását során, amelynek azóta a realizálódási jelei is mutatkoznak. Fennmaradt az érdeklődés a szakma más területeinek kormányzati szereplői – pl. területfejlesztés, gazdaságfejlesztés, vidékfejlesztés, tájgazdálkodás, örökséggazdálkodás – részéről, ez azonban kézzelfogható eredményre mindeddig nem vezetett.

Öröndetes új színfolt a Társaság életében az ECTP-ben való, korábban rendkívül lagymatag képviselő megpezdülése, elsődlegesen az illetékes Alelnök személyes aktivitásának köszönhetően. Ez jelenik meg abban is, hogy 2015 tavaszán az ECTP Budapesten tartja aktuális közgyűlését, lehetővé téve ezzel a tavaszi országos konferencia nemzetközivé tételét, ami széles körben növelheti a Társaság presztízsét, egyúttal új, fiatalabb, nyelveket beszélő célcsoportok számára is láthatóvá, vonzóbbá teheti a MUT-ot.

Változatlan szinten működik a MUT együttműködése a korábban kialakult ingatlanfejlesztői együttműködésekben, a FIABCI, illetve az IK díjainál, pályázatainál.

Sikeresen tartotta fent, illetve növelte a Társaság presztízsét a települési Hild-díj, és a Köztérmegújítási Nívódíj pályázata, ami – valószínűleg az önkormányzati választási előkészületek miatt – a korábbi jóval meghaladó érdeklődést váltott ki a települések önkormányzatai körében.

Várat magára a MUT és a Savaria Urbanisztikai Nyári Egyetem kapcsolatrendszerének formalizálása.

Újabb előrelépés történt a Társaság belső és külső kommunikációjában: a MUTATÓ Blog, valamint annak facebookos működése, illetve a heti hírlevél szervezett megjelenése egyaránt rendkívül pozitív visszajelzéseket eredményezett nem csak a fiatalabb, de a tapasztaltabb generációkhoz tartozó tagtársak, illetve urbanisztika iránt érdeklődő nem MUT-tagok körében is.

2014-ban is folytatódott az önkormányzati tagok kilépése, és az egyéni tagok tagdíjfizetései is drámaian alacsony szintre csökkentek. Pozitív fejlemény, hogy az elmúlt évek egyeztetéseinek következtében 2014. elején a Fővárosi Önkormányzat Közgyűlése határozott a MUT-ba való belépéséről (bár kilépéséről senki sem tud), és ismét a tagdíjfizetők közé lépett.

A gazdasági viszonyok miatt a Tudásközpontnak nyújtott korábbi hitel előirányzott törlesztésére vonatkozó szerződés módosításával a törlesztés határozott időre

felfüggesztése továbbra is érvényben volt, és ennek meghosszabbítása 2015-ben is szükséges lesz.

Szakmai tevékenységek

Továbbra is kiemelt szervezetfejlesztési irány a vonzó rendezvények, események, díjak, kiadványok alkalmazása. Ezen belül 2014-ben is cél a más szervezetekkel együttműködve szervezett nagyobb rendezvények, továbbá a kisebb, néhány tucat résztvevővel rendezett, de sűrűbb, aktualitásokhoz kapcsolódó műhelyviták, pódiumbeszélgetések megszervezése, a szakmai innováció, a leghatékonyabb megoldások keresése és terjesztése jegyében, a szakmai együttműködő hálózat folyamatos építése, bővítése mellett. Az idén kiemelt figyelmet érdemel ezen belül három súlyponti témakör:

- A gazdasági gondolkodás, a gazdálkodási logika bevezetése és elterjesztése a hazai urbanisztikában, a hatékonyabb megoldások, eszköztár kimunkálása és gyakorlatba állítása érdekében, a területek, települések befektetés-ösztönzésbe való bevonását a gazdasági válságból való kilábalás eszközeként tekintve és kommunikálva;
- A strukturális problémákkal súlyosan terhelt urbanisztikai felsőoktatás megfelelő működési módjának kialakítása, célszerűen a Felsőoktatási Tagozat közreműködésével, az eddigi munka eredményei szerint az urbanista alapképzés szükségzerű újratertésével;
- A fenntartható fejlesztés gyakorlatias tervezésének terjesztése az urbanisztikához kapcsolódó olyan, eddig csak csíráiban létező területeken, mint pl. a fenntartható városi szintű energia- és klímagazdálkodás, a tájgazdálkodás, örökséggazdálkodás, vagy a környezetbarát közlekedés.

A szakmagyakorlás innovációjának érdekében az eddiginél lényegesen szervezettebben kell kapcsolódnia a MUT-nak az európai információs tendenciákhoz, főként az ECTP-CEU-n belüli aktivitás növelésében. Ehhez az ott születő, hazai relevanciával bíró dokumentumok lefordítása, közzététele, és a hazai szakmai, szakmapolitikai munkában való rutinszerű használata szükséges.

A tagság aktivitásának fokozása, a MUT iránti érdeklődés ébresztése/ébren tartása érdekében az Elnökség tagjainak az eddiginél nagyobb fokú aktivitást kell tanúsítaniuk az Elnökség Operatív Programjának megvalósításához.

A nagyobb rendezvények közül kiemelendő a 20. Országos Urbanisztikai Konferencia megszervezése 2014 májusában Budapesten, ahol a Közterület-megújítási Nívódíj átadására is sor kerül majd.

A tagság fiatalítása jegyében 2014-ben keresni kell Fiatal Urbanisták Tagozata hatékony működése elősegítésének módszereit.

A szakmai spektrum szélesítése érdekében továbbra is indokolt bővíteni és szükség szerint továbbfejleszteni a Diplomadíj-pályázat elérési körét, illetve eredményeinek hatásosabb kommunikációját.

2014-ben a budapesti Országos Konferencián ötödször kerül átadásra, és hatodszor meghirdetésre a 2009-ben, az ICOMOS-szal alapított Köztérmegeújítási Nívódíj.

Egyre növekvő szerepet kell betöltsön a MUT fellendítésében a fiatalos kommunikációnak, amely az egyre információgazdagabb honlap, a Havi Hírlap és a tagságnak szóló Heti Hírlevél mellett a szociális média korszerű eszközeivel – facebook, MUTATÓ blog – kívánja úgy megszólítani az elérni kívánt fiatalabb célcsoportokat, hogy azokon keresztül az idősebb generációk, a szakmától távolabb esők – pl. laikus önkormányzati döntéshozók – számára is „jó helyé”, tudásközponttá váljon a MUT.

A FIABCI különdíj mellett további erőfeszítések szükségesek az urbanisztika „kivitelezői iparát” jelentő ingatlanfejlesztők szakmai szervezeteivel kialakult együttműködés szélesítésére, rutinosabbá tételére.

Friss aktivitások szükségesek ugyanakkor az urbanisztikában egyre fontosabb szerepet betöltő geográfusok, közgazdászok, szociológusok képző műhelyeivel, saját szakmai szervezeteivel való együttműködés megteremtésére, illetve elmélyítésére.

A szakmai tevékenységek részben a terveknek megfelelően haladtak, főként azokon a területeken, amelyek nem igényelték a MUT tagjainak személyes aktivitását.

A gazdasági szempontokat fontosnak tartó urbanisztikai gondolkodás csak nyomokban jelent meg a MUT életében, mint pl. a Köztérmegújítási Nívódíj-pályázat feltételrendszerének kisebb korrekciója során. Nem történt érdemi előrelépés az urbanisztikai felsőoktatás továbbfejlesztésében. Bár az ECTP irányelvei és a szerteágazó gyakorlat követelményei egyaránt megkövetelnék, továbbra sincs urbanisztikai alapképzés, és törekvés sem látszik ilyen megteremtésére.

Az aktivitás növekedése csak a Tudásközpont által preferált tématerületeken volt megfigyelhető, a többi rendezvényen nagyrészt a „törzsgárda” vett részt. A határozott növekedés ellenére nem mondható áttörésnek a változás az Országos Konferencia látogatottságában, és az érdeklődés alacsony szinten való stagnálása volt jellemző a Savariára is.

A területi csoportok újraélesztésére vonatkozó erőfeszítések néhány helyen az „éledezés” jeleit eredményezték, viszont a tagozatok vitalitása – a példászerűen működőek tervszerű, élénk tevékenysége mellett is – összességében inkább is inkább csökkent, mint növekedett.

Továbbra is igen sikeres volt a Diplomadíj-pályázat, a több mint 30 beérkezett munka élénk érdeklődést mutat. A kommunikáció ez esetben is javította a fiatalok érdeklődését, a társaság iránt, azonban továbbra is hiányoznak az eszközök az érdeklődés megtartására, az aktivitásnak a Társaság keretein belüli cselekvésre konvertálására.

Kimagasló érdeklődéssel, és szép szakmai sikerrel zajlott le a Köztér-megújítási Nívódíj pályázat, és szinte soha nem látott jelentkezőszám volt tapasztalható a települési Hild-díj pályázatán.

Fennmaradt a kapcsolat az ingatlanfejlesztői szakmával, a FIABCI mellett az Ingatlanfejlesztői Kerekasztal (IK) és az RICS is információs kapcsolatot tart fenn a MUT-tal, ennek keretében az IK OPNI-rekonstrukciós hallgatói pályázatán a MUT nem csak a zsűribe küldött delegáltat, hanem különdíjat is alapított, és adott át. Érdeminek nevezhető kapcsolat várható a Magyar Kommunikációtudományi Társasággal való, előkészítés alatt álló kapcsolat nyomán, ahol a várostervezési kommunikációs szakterületen várható lényegi előrelépés

Nem történt előrelépés a Barna Gábor-díj és a Magyar Urbanisztikáért Érem odaítélése terén, és a geográfusokkal való kapcsolatok szervezesebbé tétele is várat magára.

Gazdálkodás

A MUT és a Tudásközpont gazdálkodási feladatmegosztása nyomán a MUT gazdálkodásának a tagdíjak beszedésére, a civil szervezetek által elérhető pályázati források megszerzésére, és azok célszerű, a társaság működésével szorosan összefüggő felhasználására kell irányulnia.

Így a MUT gazdálkodásában 2014-re az tűzhető célul, hogy a Társaság önkormányzati, az egyéni, illetve a szervezeti tagdíjbevételei – a taglétszám növekedése, a tagság fiatalodása következtében – kissé növekedjenek a 2013. évihez képest,

A továbbra is katasztrofálisan nehéz gazdasági körülmények között ambiciózusnak mondható cél az önkormányzati tagdíjak 1.664 ezerről 2.000 ezer forintra növelése mellett a jogi-szervezeti tagdíjak 450 ezerről 500 ezer, az egyéni tagdíjak 764 ezerről 850 ezer forintra való növelése.

A különféle támogatásoknak – működési, céltámogatás, illetve szponzoráció – az elmaradásával együtt a pénzügyi műveletek bevételeivel nem számolva a MUT bevételének a 2013. évi 3.976 ezerről 4.350 ezer forintra növelése a társaság

fenntartható működését szolgáló szakmai teljesítménnyel, szolgáltatásokkal együtt kitűzhető bevételi cél. A Tudásközpont a terv szerint 2014-ben 1.000 ezer forinttal járul hozzá a MUT bevételeihez.

A kiadási terv egyrészt a szigorúan takarékos gazdálkodás jegyében nem számol bérköltséggel, de 500 ezer Ft személyi jellegű kifizetéssel, és 150 ezer Ft bérjárulékkel számol. Emellett az igénybe vett szolgáltatások költségei 500 ezer forintra, ezen túlmenően a Tudásközponttól igénybe vett szolgáltatások költségei 2.500 ezer forintra tervezhetők 2014-ben. 50 ezer Ft anyagköltség, és 0 Ft értékcsökkenés esetén a MUT 50 ezer forintos eredmény elérését tűzi ki célul. Így a 2013. évi 3.904 ezer forintos kiadások után 2014-ben 4.300 ezer forint kiadás tervezett.

A MUT bevételei 2014-ben a tervezetthez igen közel állóan alakultak, igaz, ennek a legfontosabb oka a Fővárosi Önkormányzat újraindult félmillió tagdíjfizetése, valamint az NKA nemzetközi szerepvállaláshoz fűződő céltámogatása volt, az egyéni és a jogi szervezetek tagdíjai is drámai módon visszaestek. Így az önkormányzati tagdíjak 1.664 ezerről 2.274 ezerre növekedtek, viszont az egyéniek 764 ezerről 375 ezerre, a jogi tagdíjak pedig 450 ezerről 189 ezerre csökkentek.

Az NKA-tól származó 390 ezer, illetve a MUTK-tól érkezett 1.100 ezer forinttal együtt a MUT éves bevétele a tervezett 4.350 ezer helyett 4.334 ezer forint volt.

A kiadási oldalon sem bér, sem bérjellegű költségek, járulékok nem jelentkeztek, a titkárság feladatait a MUTK az átutalt 3.000 ezer forint támogatás, és a más címen visszautalt 1.100 forint különbözetének ellenében biztosította. Az anyagköltségek 72 ezer forintos, az igénybe vett szolgáltatások 680 ezer forintos, illetve az egyéb szolgáltatások 515 ezer forintos költségei a díjakkal járó, illetve az ECTP-ben való aktivitással kapcsolatos kiadásait, valamint a könyvelés költségeit fedezték.

A MUT kiadásai így 2014-ben e tervezett 4.300 ezer helyett 4.273 ezer forint volt, ami a tervezett 50 ezer forintos „pozitív nullszaldóhoz” igen közel álló 63 ezer forintos eredményt hozott.

Budapest, 2015. március 20.

Körmendy Imre
elnök nevében

Ongjerth Richárd
ügyvezető igazgató
MUTK

MAGYAR URBANISZTIKAI TÁRSASÁG 2014 évi beszámolója			
	2013. tény	2014. terv	2014. tény
Bevételek			
1. Egyéni tagdíjak	764	850	376
2. Önkormányzati tagdíjak	1.664	2.000	2.275
3. Jogi tagdíjak	450	500	189
4. Támogatások NKA	-	-	390
5. Konferenciák	-	-	-
6. Egyéb támogatások	7	-	-
7. MUT Nkft-től	700	1.000	1.100
8. Pénzügyi műveletek bevételei	41	-	6
9. Tagozatok	-	-	-
Bevételek összesen	3.626	4.350	4.336
Ráfordítások			
Anyagköltség	24	50	72
Igénybe vett szolg.	601	500	680
MUT Nkft-nek	1.000	2.500	3.000
Egyéb szolgáltatások	1.371	500	515
Béreköltség	-	-	-
Személyi jellegű kif.	408	500	-
Bérjárulékok	50	150	-
Értékcsökkenés	-	-	-
Pénzügyi műveletek ráfordításai	-	100	6
Tagozatok	-	-	-
Összesen	3.454	4.300	4.273
Eredmény	72	50	63