



Közhasznú gazdálkodási terv

A Magyar Urbanisztikai Társaság 2015. évi tevékenységéhez

A legfontosabb célok

A MUT életében a 2015. év a korábban összegyűjtött, a jelenlegi és várható helyzetben a szakma, a szakmagyakorlók számára létfontosságú újszerű, a szakma megújulását jelző ismeretek, a gazdaságorientált, operatív hatékony megközelítésmód terjesztését kell jelentse, a MUT vezetőinek és tagjainak személyes szerepvállalásán alapuló operatív tevékenységekkel.

Ennek az újszerű megközelítésmódnak meg kell haladnia a korábban gyakori szakma- és szervezet centrikus működést, és sokkal inkább a szakma hasznos tudásállományát, a szakmagyakorlók mindenki által szükségesnek gondolt (gazdaság- és megvalósulás-orientált) képességeit kell hangsúlyoznia, és olyan tevékenységet kifejtenie, amely mindezt igazzá és hitelessé is teszi. Kizárólag ez növelheti a szakmagyakorlók széles környezetében a szakma – és vele a szakmagyakorlók – presztízsét, fontosságát. A szakma presztízsének lényeges emelése, a szakmagyakorlók elismertségének lényeges növelése érdekében ezért a MUT-nak 2015-től új aktivitásokat kell felmutatnia. Egyrészt a széles nagyközönség számára – ideértve az országos és helyi döntéshozókat is – érthetően, és vonzóan fel kell mutatnia a szakma igénybevételének gazdasági-anyagi fontosságát, másrészt olyan tudásátadásokat kell elősegítenie, amelyek a szakmagyakorlókat alkalmassá teszik a széles körben akceptált, magas presztízsű szerep betöltésére.

Ez a vonzerő kihat a MUT régóta meglévő strukturális problémáinak megoldására is, hiszen a vonzó, magas presztízsű, céltudatosan működő szervezetben vonzóbb tagnak lenni, áldozatokat is hozni azért, hogy valaki a Társasághoz tartozhasson.

Az átfogó célrendszeren belül kiemelt fontosságú a MUT gazdaság- és megvalósulás-orientált tudásának, alkalmasságának elismertetése a kormányzat szereplőivel, illetve az ilyen megközelítést magáénak valló minisztériumok, hivatalok, kormányzati háttérintézmények felé. Kiváló alapot jelenthet ehhez az urbanisztika jogi háttérének újraalkotását megalapozó kormányrendelet, amely lehetőséget kínálhat az urbanisztika számára a jelenleginél lényegesen kedvezőbb feltételrendszer kialakításához, a MUT jelentős szerepvállalásával.

Érdemes lesz ezt a tudást kiemelni a társaság éves – ezúttal nemzetközi – konferenciájának témaválasztásánál, díjainak odaítélésénél, és különféle egyéb rendezvényei, kommunikációs eszközei tartalmának szerkesztése során is, ezáltal feltárva és bemutatva a kiértelt szaktudást, ami a MUT-hoz köthető.

A gazdálkodási stratégia értelmében a gazdálkodási tevékenység súlypontja változatlanul a Tudásközpontban lesz, a MUT gazdálkodásában csak a különféle ott elérhető – pl. tagdíj, társadalmi szervezeteknek járó támogatások – bevételek és az itt felmerülő kiadások – pl. nemzetközi szakmai szervezetekben való részvétellel kapcsolatos kiadások – szerepelnek.

A MUT a Tudásközpontnak korábban ingatlanvásárlásra kölcsönadott tagi hitel törlesztését korábban három évre felfüggesztette, így a kölcsön törlesztésével a gazdálkodási terv 2015-ben sem számol, szükségessé válik viszont a törlesztési moratórium további három évre való meghosszabbítása.

Szakmai tevékenységek

A MUT szakmai közéletében továbbra is kiemelt tevékenységi irány a vonzó rendezvények, események, díjak, kiadványok alkalmazása. Ezen belül 2015-ben a legfontosabb cél a más szervezetekkel együttműködve szervezett nagyobb rendezvények, továbbá a kisebb, néhány tucat résztvevővel rendezett, de sűrűbb, gyakorlatias, gazdaságorientált aktualitásokhoz kapcsolódó műhelyviták, pódiumbeszélgetések megszervezése a, a szakmai innováció, a leghatékonyabb megoldások keresése és terjesztése jegyében, a szakmai együttműködő hálózat folyamatos építése, bővítése mellett. Az idén kiemelt figyelmet érdemel ezen belül három súlyponti témakör:

- A gazdasági gondolkodás, a gazdálkodási logika bevezetése és elterjesztése érdekében a kipróbáltan bevált tervezési eszközök feltárása, megvitatása, terjesztése, a megyéknek, településeknek a beruházás-ösztönzésbe, a munkahelyteremtés elősegítésébe való bevonását a gazdasági válságból való kilábalás egyik eszközeként tekintve és kommunikálva;
- A strukturális problémákkal súlyosan terhelt urbanisztikai, illetve környezetgazdálkodási, területfejlesztési, továbbá és a hiányzó környezet- és városkommunikációs felsőoktatás előtérbe helyezése során a gazdaságfejlesztéssel, területfejlesztéssel összefüggő képzések áttekintését, bemutatását, tudásuk hasznosításának elősegítését;
- A fenntartható fejlesztés gyakorlatias tervezésének terjesztése az urbanisztikához kapcsolódó olyan, eddig csak csíráiban létező területeken, mint pl. a fenntartható városi szintű energia- és klímagazdálkodás, a tájgazdálkodás, örökséggazdálkodás, vagy a környezetbarát közlekedés.

A szakmagyakorlás innovációjának érdekében továbbra is szervezesebben kell kapcsolódnia a MUT-nak az európai információs tendenciákhoz, főként az ECTP-CEU-n belüli aktivitás növelésében. Ehhez az ott születő, hazai relevanciával bíró dokumentumok lefordítása, közzététele, és a hazai szakmai, szakmapolitikai munkában való rutinszerű használata szükséges.

A tagság aktivitásának fokozása, a MUT iránti érdeklődés ébresztése/ébren tartása érdekében az Elnökség tagjainak az eddiginél nagyobb fokú aktivitást kell tanúsítaniuk az Elnökség Operatív Programjának megvalósításához.

A nagyobb rendezvények közül kiemelendő a 21. Országos Urbanisztikai Konferencia megszervezése 2015 áprilisában Budapesten, a városok fenntartható gazdasági fejlődéséhez csatlakozó témakörökben, ahol a lehetőleg szintén megvalósulás-orientált tevékenységért odaítélt egyéni Hild-díjak átadására is sor kerül majd.

A tagság fiatalítása jegyében 2015-ben keresni kell a fiatal urbanisták számára a Fiatal Urbanisták Tagozatán kívüli, vonzó programok, tevékenységek kialakítását, adott esetben a FUT vezetőségének segítségét a saját megújulásukban.

A szakmai spektrum szélesítése érdekében továbbra is indokolt bővíteni és szükség szerint továbbfejleszteni a Diplomadíj-pályázat elérési körét, illetve eredményeinek hatásosabb kommunikációját, például a gazdaságossági feltételrendszernek az elbírálásban való érvényesítésével, illetve ilyen szekciók meghirdetésével a következő kiírás során.

Az eddig szokásos díjakon belül 2015-ben megfontolásra érdemes a régóta ki nem osztott díjak - a Magyar Urbanisztikáért Érem és a Barna Gábor Díj - tartalmának gyökeres megváltoztatása, vagy azok megszüntetése. Emellett szükséges a szakma iránti sajtóérdeklődést elősegítő Médiadíj és az örökségtudatos településfejlesztést előmozdító Örökségtudatos Önkormányzat cím odaítélése, a TÖOSZ-szal együttműködve. Megfontolásra érdemes továbbá az eddig a Tudásközpont és a megszűnt NTH által egy alkalommal kiosztott Városkörnyéki Gazdaságfejlesztési Nagydíj MUT-hoz való kapcsolása és évente rendszeressé tétele, továbbá a klíma- és energiatudatos városfejlesztést elismerő díj meghirdetése, a TÖOSZ-szal és az EHÖSZ-szel (Energiahatékony Önkormányzatok Szövetsége) együttműködve.

2015-ben májusban hatodszor kerül átadásra, és hetedszer meghirdetésre a 2009-ben, az ICOMOS-szal alapított Köztér-megújítási Nívódíj, ahol az idén az alapítók a MTSZ-t is meghívták a zsűri munkájába, ezzel egy időben a kiírásban a gazdasági célkitűzések és hatás szempontjai is megjelentek.

A MUT fellendítésében a fiatalos kommunikációnak továbbra is kiemelt szerep jut, amely az egyre információgazdagabb honlap, a Havi Hírlap és a tagságnak szóló Heti Hírlevél mellett a szociális média korszerű eszközeivel – facebook, MUTATÓ blog – éri el a kívánt célcsoportokat, hogy azokon keresztül az idősebb generációk, a szakmától távolabb esők – pl. laikus önkormányzati döntéshozók – számára is „jó helyé”, tudásbázissá váljon a MUT.

A FIABCI különdíj és az IFK pályázatában való együttműködés mellett a gazdaságélénkítés jegyében indokolt közös klubdelutának, rendezvények szervezése is, az erre vállalkozó partnerszervezetekkel.

További friss aktivitások szükségesek ugyanakkor az urbanisztikában egyre fontosabb szerepet betöltő geográfusok, közgazdászok, szociológusok és kommunikációs szakemberek képző műhelyeivel, saját szakmai szervezeteivel való együttműködés megteremtésére, illetve elmélyítésére.

Továbbra is tisztázandó a MUT és a SUNE együttműködésének feltételrendszere, amelyet indokolt az érintetteknek együttműködési megállapodás keretében rögzíteniük.

Gazdálkodási terv

A MUT és a Tudásközpont gazdálkodási feladatmegosztása nyomán a MUT gazdálkodásának a tagdíjak beszedésére, a civil szervezetek által elérhető pályázati források megszerzésére, és azok célszerű, a társaság működésével szorosan összefüggő felhasználására kell irányulnia.

Így a MUT gazdálkodásában 2015-re az tűzhető célul, hogy a Társaság önkormányzati, az egyéni, illetve a szervezeti tagdíjbevételei – a taglétszám növekedése, a tagság fiatalodása következtében – kissé növekedjenek a 2014. évihez képest.

A továbbra is katasztrofálisan nehéz gazdasági körülmények között ambiciózusnak mondható cél az önkormányzati tagdíjak 2.275 ezerről 2.500 ezer forintra növelése mellett a jogi-szervezeti tagdíjak 189 ezerről 200 ezer, az egyéni tagdíjak 376 ezerről 450 ezer forintra való növelése.

A különféle támogatások közül – működési, céltámogatás, illetve szponzoráció – az NKA céltámogatásával 400 ezer forint értékben továbbra is számolva a MUT bevételeinek a 2014. évi 4.336 ezerről 4.550 ezer forintra növelése a társaság fenntartható működését szolgáló szakmai teljesítménnyel, szolgáltatásokkal együtt kitűzhető bevételi cél. A Tudásközpont a terv szerint 2015-ben 1.000 ezer forinttal járul hozzá a MUT bevételeihez.

A kiadási terv egyrészt a szigorúan takarékos gazdálkodás jegyében nem számol bérköltséggel, de 300 ezer Ft személyi jellegű kifizetéssel igen. Emellett az igénybe vett szolgáltatások költségei 700 ezer forintra, ezen túlmenően a Tudásközponttól igénybe vett szolgáltatások költségei 3.000 ezer forintra tervezhetők 2015-ben. 50 ezer Ft anyagköltség, és 0 Ft értékcsökkenés esetén a MUT 50 ezer forintos eredmény elérését tűzi ki célul. Így a 2014. évi 4.273 ezer forintos kiadások után 2015-ben 4.500 ezer forint kiadás tervezett.

Budapest, 2015. február 16.

Körmendy Imre
elnök nevében

Ongjerth Richárd
ügyvezető igazgató
MUT NKft.

MAGYAR URBANISZTIKAI TÁRSASÁG 2015. évi közhasznú gazdálkodási terve			
	2013. tény	2014. tény	2015. terv
Bevételek			
1. Egyéni tagdíjak	764	376	450
2. Önkormányzati tagdíjak	1.664	2.275	2.500
3. Jogi tagdíjak	450	189	200
4. Min. támogatások	-	-	-
5. Konferenciák	-	-	-
6. Egyéb támogatások	7	390	400
7. MUT Nkft-től	1.050	1.100	1.000
8. Pénzügyi műveletek bevételei	41	6	-
9. Tagozatok	-	-	-
Bevételek összesen	3.976	4.336	4.550
Ráfordítások			
Anyagköltség	24	72	50
Igénybe vett szolg.	560	680	700
MUT Nkft-nek	1.450	3.000	3.000
Egyéb szolg. (tagdíjak)	1.314	515	450
Béreköltség	-	-	-
Személyi jellegű kif.	408	-	300
Bérjárulékok	50	-	-
Értékcsökkenés	-	-	-
Pénzügyi műveletek ráfordításai	98	6	-
Tagozatok	-	-	-
Ráfordítások összesen	3.904	4.273	4.500
Eredmény	72	63	50