

XVIII. Országos Urbanisztikai Konferencia Vidékről
A város és vidékének tervezése a rurális térségek szemszögéből
Hajdúböszörmény, 2012. október 11.



NAKVI Nemzeti Agrárszaktanácsadási,
Képzési és Vidékfejlesztési Intézet



Tervezési törekvések a vidékfejlesztésben

Dr. Mezőszentgyörgyi Dávid
főigazgató



*Hatékonyság, Innováció, Szakmaiság
HISZ-ünk benne!*

1223 Budapest,
Park u. 2.
Telefon: 06 1 362 8100
www.nakvi.hu
www.mnvh.eu



Tervezés: cél, módszer, tartalom, idő...





Mi is a vidékfejlesztés?

- **Területfejlesztés = Vidékfejlesztés?!**
- **A vidéki, rurális térségek az EU területének több mint 91%-át alkotják, és az uniós lakosság több mint 56%-ának szolgálnak lakhelyül.**
- **A vidékfejlesztés a sajátos táji, természeti, környezeti, gazdasági, települési és társadalmi jellemzőkkel leírható vidékies (rurális) területek különleges igényeire tekintettel kialakított komplex, integrált fejlesztési beavatkozások rendszere. (Csatári Bálint)**





A hagyományos mezőgazdaság három oldala



Forrás: van der Ploeg et al, 2002

Csatári B. nyomán



HEFOP 3.3.1-P-2004-05-007/1/1.0

www.nakvi.hu



A multifunkcionális mezőgazdaság és a vidékfejlesztés

A multifunkcionális mezőgazdaság modellje



Forrás: van der Ploeg et al, 2002

Csatári B. nyomán



HEFOP 3.3.1-P-2004-09-007/1/1.0



A mostani program elemei





2007-13 általános vidékfejlesztési célok a KAP-ban

- Az Európai Mezőgazdasági Vidékfejlesztési Alap (EMVA) 2007. január 1-jén kezdte meg működését.
- Az összevont támogatási alap elősegíti a mezőgazdaság és az erdészet **versenyképességének** növelését, a vidéki környezet és a termőföldek **minőségének megőrzését**, illetve a vidéki lakosság **életminőségének javulását**, a vidék **gazdasági tevékenységének diverzifikálását**.
- Ezek a 2007-2013 közti időszakra érvényes általános célok besorolhatók a Közös Agrárpolitika (KAP) második pillére, a vidékfejlesztés alá.





2007-13 vidékfejlesztési célok a KAP-ban

tengelyek szerint

- Az EMVA a vidékfejlesztés közösségi szinten meghatározott három tengelyes célkitűzés megvalósításához járul hozzá:
 - A mezőgazdaság és az erdészet versenyképességének növelése, **szervezetváltási** támogatásokon keresztül
 - A természet és a vidéki tájak állapotának javítása, a **földhasználat** eszközén keresztül
 - Az életminőség javítása, valamint a gazdasági tevékenység diverzifikálásának **elősegítése** a rurális területeken

Egy negyedik, ún. „Leader tengely” a **Leader** közösségi kezdeményezések kapcsán szerzett tapasztalatokat kívánja kamatoztatni, úgy hogy az **alulról építkező helyi kezdeményezések** megvalósítási lehetőségeit próbálja biztosítani.





2007-13 vidékfejlesztési **iránymutatások** a KAP-ban

- A nemzeti stratégiák alapjául a következő hat stratégiai iránymutatás szolgált:
 - A mezőgazdasági és erdőgazdálkodási ágazat **versenyképességének javítása**
 - A környezet és a vidék **állapotának javítása**
 - A vidéki élet **minőségének javítása** és a diverzifikáció ösztönzése
 - Helyi **kapacitásépítés** a foglalkoztatás és a diverzifikáció érdekében
 - A prioritások megvalósítását szolgáló programok létrehozása
 - A **közösségi eszközök** egymást kiegészítő jellegének biztosítása





2007-13 vidékfejlesztési **tematikus** programok

- Informatika, technológiai és gazdasági ismeretek terjedését elősegítő képzési programok,
- Fiatal gazdák induló támogatása
- Korengedményes nyugdíj és gazdaságátadás
- Tanácsadó szervezetek működtetése
- A mezőgazdasági és erdőterületeken folyó gazdálkodás modernizálása
- Infrastruktúrafejlesztés
- Természeti kockázatok csökkentése, természeti csapások elhárítása
- Minőségi termék-előállítás ösztönzése





2007-13 vidékfejlesztési **tematikus** programok

- Természeti környezet, a természeti erőforrások és a vidéki táj megőrzésével összeegyeztethető földhasználati módszereket alkalmazása
- A biodiverzitás, a vízkészlet és a talajvédelem, valamint a klímaváltozás elleni küzdelem alapelveinek figyelembevétele
- Nem-agrárjellegű tevékenységek meghonosodása és mikrovállalkozások indítása
- Turizmus, természeti örökség kezelése, összességében a fenntartható gazdasági fejlődés előmozdítása
- A falusi lakóhelyek rehabilitálása és fejlesztése, a vidéki örökség megőrzése és értékeinek kiaknázása
- Helyi gazdasági szakemberek és projektmenedzserek képzése





Félideji jelentésből... (I. tengely)

- Nyertes mezőgazdasági üzemek számára megítélt 355 mrd Ft legfeljebb 46,15 mrd Ft gazdasági növekedést (nettó hozzáadott érték) generál évente
- Az intézkedések nagymértékben hozzájárulnak az üzemek korszerűsítéséhez
- Korlátozott mértékben járulnak hozzá a szerkezetátalakításhoz
- A források 24%-a irányult csak bővítésre
- A támogatott projektek hatásaként várhatóan 5097 fő létszámleépítés valósul meg
- A munkaerő-termelékenység – a létszámleépítések hatására – várhatóan növekedni fog
- Várhatóan semleges hatású a magas minőségű és értéknövelt termékek arányának növelésére
- Nem segítette elő az innovációt
- Pontszerű fejlesztések valósultak meg
- Vízhőmérsékletre és éghajlatváltozásra várhatóan javító hatású





Félideji jelentésből... (II. tengely)

- A tengely kompenzációs támogatásainak gazdasági jellegű hatásai (gazdasági növekedés) egyelőre nem értékelhetők
- Foglalkoztatási és munkaerő-termelékenységi szempontból az intézkedések nem relevánsak (ilyen célok nem is voltak!)
- Biológiai sokféleségre a Natura 2000, NTB, AKG, MGTE jogcímek várhatóan pozitívan hatottak
- Pozitív hatás az MTÉT területekre: AKG programba bevont MTÉT területek nagysága megkétszereződött az előző programozási időszakhoz képest
- Vízhatalosságra pozitív hatású várhatóan
- Éghajlatváltozásra várhatóan enyhe pozitív hatású a Program





Félideji jelentésből... (III. tengely)

- A Tanyabusz és IKSZT intézkedés pozitív hatással van a területi kiegyenlítődésre, de nagyon nehézkes a pályáztatás
- A Mikrovállalkozás jogcím kiegyenlítő hatása mérsékelt és szintén nehézkes az eljárás, de 304 – 1561 foglalkoztatásbővülés
- A Turisztika jogcím hozzájárult a területi kiegyenlítődéshez, azonban a nagyobb beruházásokat támogatta és munkaerőre gyakorolt hatása nem mérhető
- A falumegújítás és vidéki örökség megőrzés nagy abszorpciós képességű, jelentős a közvetett hatása, elsősorban a megkérdezettek életminőségére





Félideji jelentésből... (IV. tengely)



- A LEADER-ben a HACs-ok (munkaszervezetek) teljesítménye nagyon eltérő
- A HACs-ok kapacitásainak jelentős részét lekötötte a delegált feladatok ellátása.
- A HACs-ok meghatározó szerepet játszottak a belső fejlesztési potenciál mozgósításában
- A LEADER nem, vagy csekély mértékben járult hozzá az 1 és 2 tengely céljaihoz
- A tengelyek közötti lehatárolások és az eljárásrend megakadályozza az integrált, több szereplős, több szektort érintő fejlesztéseket. Nem érvényesültek a szinergiák.
- A részletekig történő normatív szabályozás ellehetetleníti az innovatív, egyedi fejlesztések megvalósulását.
- A HACs-ok 39%-a szerint jelentős, 42% szerint közepes mértékben javult a helyi kormányzás a program hatására.





A vidékfejlesztés jövője...





2020 irányelvei

- Az új Európa 2020 stratégia is szorosan kapcsolódik a vidékfejlesztéshez, mind három prioritásban (**intelligens, fenntartható és befogadó** növekedés) tetten érhető.
- Cél a versenyképes mezőgazdaság, a fenntartható erőforrás-gazdálkodás, illetve a kiegyensúlyozott területi fejlődés megteremtése az elkövetkező időszakban





Európa 2020 stratégia

Közös Stratégiai Keretrendszer (CSF)

– lefedi az ERFA-t, EMVA-t, ESZA-t, Kohéziós Alapot és ETHA-t, tükrözi az EU2020 célokat közös tematika célkitűzésekkel, melyek megvalósítására mindegyik alapon kulcslépéseket határoz meg

Partnerségi Szerződések

– nemzeti szintű dokumentum mely leírja hogy kerülnek felhasználásra az alapok az EU2020-as célok megvalósítása érdekében

Vidékfejlesztés: EMVA

Egyéb CSF alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap, ETHA)

Átfogó témák: *Innováció, Környezet és Klímaváltozás*

Prioritások

Tudástranszfer és innováció előmozdítása a mezőgazdaságban, erdészetben és vidéken

Versenyképesség és a gazdaságok életképességének növelése

Az élelmiszer-lánc szerveződésének és az ágazati kockázatkezelés ösztönzése

A mezőgazdasági és erdészeti ökoszisztémák helyreállítása, megőrzése és erősítése

Erőforrás-hatékonyság előmozdítása és alacsony széndioxid kibocsátású és a környezeti kihívásokra rugalmasan reagáló mezőgazdasági, élelmiszeripari és erdészeti ágazat támogatása

Társadalmi kirekesztés, szegénység elleni küzdelem és gazdasági fejlődés előmozdítása vidéken

Vidékfejlesztési Program(ok)



Programozási keretek

A Községi Stratégiai Keret (KSK) és a Partnerségi Megállapodás: *Kohéziós*

Alap, Regionális Alap, Szociális Alap, EMVA és ETHA

- Cél: alapok közötti jobb koordináció, szinergia: **eszközök és mechanizmusok**;
- KSK „segítő koordináció EU szinten”
- PM „segítő koordináció nemzeti szinten”

Stratégiai megközelítés erősítése

- Az EU 2020: **11 tematikus céljára reflektáló OP-specifikus prioritások, kulcstevékenységek és azok teljesülését jelző számszerűsített célértékek**;
- Rugalmasabb kapcsolat az intézkedések, intézkedés kombinációk, célok és prioritások között;

Integrált megközelítés erősítése - *újdonságok*

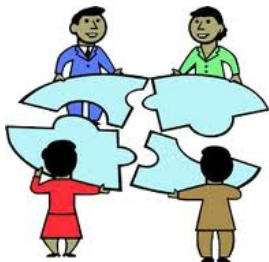
- Helyi fejlesztési programok több forrásból történő finanszírozásának lehetősége (**CLLD**);
- Projektek több forrásból történő finanszírozásának lehetősége;
- Tematikus alprogramok lehetősége;
- Integrált Területi Beruházások (**ITI**);





Programozási keretek

- **Eredmény-orientáltabb** programkészítési folyamatok:
- egyértelmű beavatkozási logikával,
- eredményorientáltabban (= **indikátorok!**),
- integrált fejlesztési megközelítés eszközei által,
- hatékony végrehajtással.





Programozási keretek



KSK tematikus célok = prioritások (10):

- (1) a kutatás, technológiai fejlesztés és innováció erősítése;
- (2) a kis- és középvállalkozások versenyképességének javítása;
- (3) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás;
- (4) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás;
- (5) környezetvédelem és az erőforrás-felhasználás hatékonyság;
- (6) a fenntartható közlekedés előmozdítása és kapacitáshiányok megszüntetése a főbb hálózati infrastruktúrákban;
- (7) a foglalkoztatás előmozdítása és a munkaerő mobilitásának támogatása;
- (8) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem;
- (9) beruházások az oktatás, képességfejlesztés és élethosszig tartó tanulás területén;
- (10) az intézményi kapacitás javítása és hatékony közigazgatás.





EMVA célok és prioritások



3 ÁTFOGÓ CÉL:

- a mezőgazdaság versenyképessége - **intelligens**
- a természeti erőforrásokkal való fenntartható gazdálkodás és az éghajlatváltozáshoz kapcsolódó fellépés - **fenntartható**
- a vidéki térségekben kiegyensúlyozott területfejlesztés - **inkluzív**

6 Prioritás:

- **Tudásátadás és az innováció előmozdítása**
- **A versenyképesség és életképesség fokozása**
- **Az élelmiszerlánc szervezésének és kockázatkezelésének előremozdítása**
- **A mezőgazdaságtól és erdészettől függő ökoszisztémák állapotának helyreállítása, megőrzése, javítása**
- **Az erőforrás hatékonyság előmozdítása, alacsony CO2 kibocsátású és az éghajlatváltozás hatásaihoz alkalmazkodni képes gazdaság irányába**
- **Társadalmi befogadás előmozdítása, a szegénység csökkentése és a gazdaság fejlesztése a vidéki térségekben**





Területiség a programozásban

Közösségi szinten irányított helyi fejlesztés

- konkrét szubregionális területeket vesz célba;
- irányítása az adott közösség szintjén történik, a helyi társadalmi-gazdasági érdekek köz- és magánszférabeli képviselőiből álló helyi akciócsoportok révén, ahol döntéshozatali szinten sem a közszéféra, sem egyetlen más érdekcsoport nem rendelkezik a szavazati jogok 49 %-ot meghaladó hányadával;
- integrált és több ágazati területen alapuló helyi fejlesztési stratégiák révén valósul meg;
- célja a helyi szükségletek és lehetőségek figyelembe vétele és a helyi környezet innovatív jellemzőinek bevonása, hálózatépítés és adott esetben együttműködés.



HELYI FEJLESZTÉSI STRATÉGIA - egy vagy több Alap eszközeire!!!





CLLD



Területfejlesztés + Vidékfejlesztés = kiegyensúlyozott térségfejlesztés

Kiemelt feladata 2014. után a leszakadó vidéki térségek és társadalmi csoportok támogatása. A velük kapcsolatos problémahalmaz igen összetett, így komplex fejlesztési beavatkozásokra van szükség.



Közösségi Irányítású Helyi Fejlesztés (CLLD)





Területiség a programozásban - LEADER

LEADER = CLLD a Vidékfejlesztési Alapban

- A Helyi Akciócsoportok léteznek, újjáalakíthatók, kívánatos lenne a „hézagmentesség”
- Újak felkészülése is támogatható
- Kívánatos nyitás a városok felé (kiegyensúlyozott partnerségben)
- Tematikus nyitás lehetséges (CLLD +10%)
- Önkéntesség nem csorbulhat, HVS és projekt-döntés a csoportnál kell maradnia
- Egyes IH és KSZ feladatok delegálhatók



MEGYÉK: a tervezés-koordináció szükséges szintje!





Változások a 2007-2013-as időszakhoz képest

Az EU Alapok közös keretrendszere – egyszerűsítés és a szabályok harmonizálása

- Közös Stratégiai Keretrendszer (ernyőrendelet) és Partnerségi Szerződés
- Mérföldköveken alapuló teljesítményértékelés és előzetes feltételek (ex-ante)

Különböző uniós alapok programjainak összehangolása

Közös Stratégiai Keretrendszer (KSK): Bizottság készíti el

Partnerségi Szerződés



- A tagállam és a Bizottság Partnerségi Szerződést (PSZ) köt, amelyet a tagállam készít el a Bizottsággal együttműködve.
- A PSZ valamennyi alapot magába foglalja (ERFA, ESZA, KA, EMVA, ETHA).
- A teljes EMVA keret 5%-ának teljesítmény tartalékként való elkülönítése.





Változások a 2007-2013-as időszakhoz képest

Teljesítmény tartalék

- A teljes EMVA keret 5%-a kerül teljesítmény tartalékként elkülönítésre. Abban az esetben osztható ki, ha a PSZ-ben vállalt, egyes uniós prioritásokhoz kapcsolódó mérföldkövek teljesülnek.
- Mérföldkövek felülvizsgálat 2017-ben és 2019-ben:
 - Előrehaladási jelentés június 30-ig
 - Bizottság tagállammal együttműködésben megvizsgálja a mérföldkövek teljesítését
 - 2017-ben: Bizottság „csak” ajánlásokat tesz!
 - 2019-ben: Bizottság határozatot hoz, hogy mely programok és prioritások teljesítették a mérföldköveket
- Tagállam javaslatot tesz a tartalék elosztására.
- Bizottság felfüggesztheti a program prioritásaira szánt összes időközi kifizetést vagy annak egy részét.





Változások a 2007-2013-as időszakhoz képest

- A jelenleg alkalmazott tengelyek megszűnnek, és egy intézkedés lista lesz, amelyből intézkedések kombinációját kell kiválasztani az EU prioritásainak elérése érdekében.
- Képzési intézkedésnél a támogatást a képző szerv kapja
- Állatjóléti intézkedésnél akár éves kötelezettségvállalás
- AKG klíma, ökogazdálkodás – 5-7 év után kötelezettségvállalás éves meghosszabbítása
- Ökogazdálkodás külön intézkedés az AKG-tól
- Zöldítés az alapkövetelmény része (AKGK és VKI esetében)
- Termelői csoportoknak kötelező üzleti tervet készíteni, TCS csak KKV lehet
- Együttműködést elősegítő intézkedés megerősített formában, beleértve a kísérleti projekteket, a rövid élelmiszerláncot, a helyi piacokat és a helyi promóciót
- Helyszíni ellenőrzések számának csökkentése





Változások a 2007-2013-as időszakhoz képest

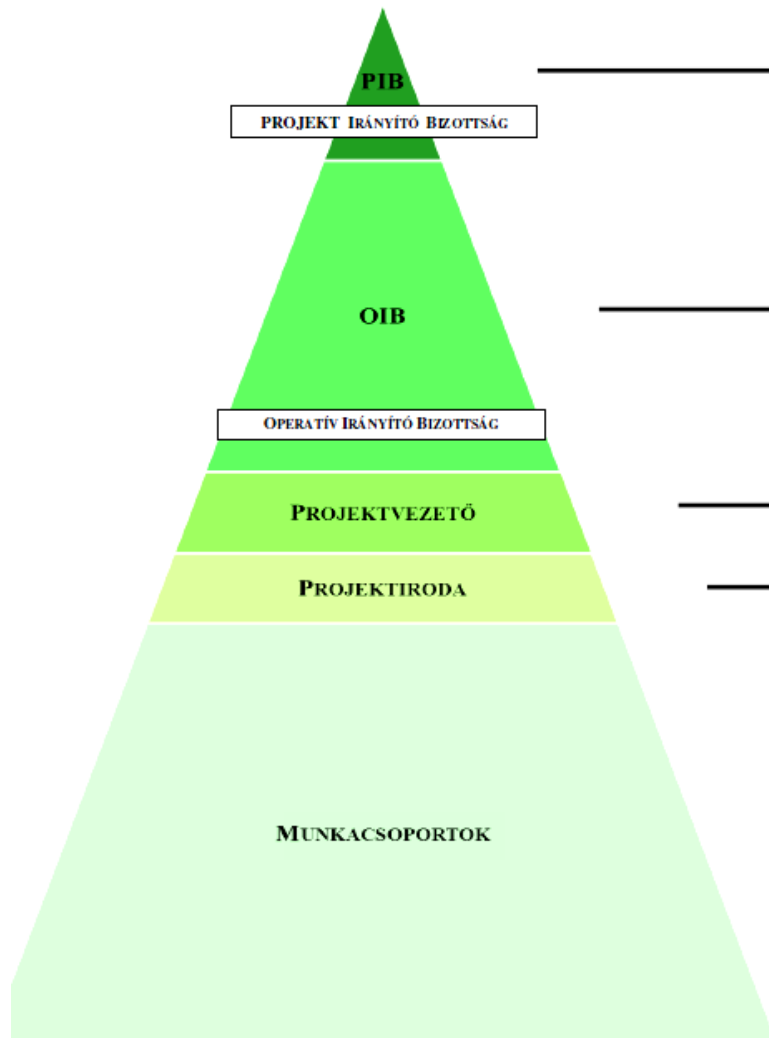
- LEADER koncepció kiterjesztése és megerősítése – nyitás a strukturális alapok felé
- Különböző alapok forrásainak felhasználása a helyi akciócsoportok által
- Több alap esetén: vezető alap (működési költség finanszírozása)
- EMVA források 5%-a kötelezően LEADER-re fordítandó
- LEADER kezdőcsomag az újonnan induló HACs-oknak
- Ernyőrendelet (KSK) szabályozza
- Működési költség: 25%
- 50% előleg (a működési és szervezési költségekre adott támogatás 50%-a)





Tervezés 2014-20

A PROJEKT (PROGRAMLAKOTÁS) SZERVEZETI STRUKTÚRÁJA



Elnök: Vidékfejlesztési Miniszter
Tagok: Miniszteri Értekezlet résztvevői

Elnök: VM vidékfejlesztésiért felelős államtitkár
Elnökhelyettes: VM vidékfejlesztésiért felelős helyettes államtitkár
Projekt irányító: NAKVI főigazgató

Tagok: VM Közigazgatási Államtitkárság által delegált személy
VM Agrár gazdaságiért Felelős Államtitkárság által delegált személy
VM Élelmiszerlánc-felügyelet és Agrár igazgatásiért Felelős Államtitkárság által delegált személy
VM Környezetügyért Felelős Államtitkárság által delegált személy
VM Stratégiai Főosztály vezetője
VM Agrárfejlesztési Főosztály vezetője
VM Vidékfejlesztési Főosztály vezetője
VM Pénzügy, Felügyeleti és Akkreditációs Főosztály vezetője
NAKVI vidékfejlesztésiért felelős igazgatója
Agrár gazdasági Kutatóintézet főigazgatója
Mezőgazdasági és Vidékfejlesztési Hivatal elnöke
Nemzeti Élelmiszer-biztonsági Hivatal elnöke
Magyar Nemzeti Vidéki Hálózat elnöke
Projektvezető
Az OIB által felkért állandó szakértők
Az OIB üléseire felkért szakértők

Az Operatív Irányító Bizottság által kiválasztott, a Programalkotás teljes folyamatának vezetésével megbízott szakértő (dr. Loncsár Krisztina)

A NAKVI Monitoring és Tervezési Osztálya

KÖRNYEZETMINŐSÉG ÉS TERMÉSZETI ERŐFORRÁSOK MUNKACSOPORT
FENNTARTHATÓ AGRÁRSZERKIZET- ÉS TERMELÉSPOLITIKA MUNKACSOPORT
HOZZÁADOTT ÉRTÉKNÖVELÉS, MINŐSÉGRENDSZEREK ÉS ÉLELMISZERBIZTONSÁG MUNKACSOPORT
HELYI KÖZÖSSÉG ÉS TÁRSADALMI KOHÉZIÓ, HELYI GAZDASÁGFEJLESZTÉS MUNKACSOPORT
K + F INNOVÁCIÓ, TUDÁSÁTADÁS, KÉPZÉS MUNKACSOPORT
KULTÚRA ÉS VIDÉKI ÖRÖKSÉG MUNKACSOPORT
PÉNZÜGYI RENDELKEZÉSEK, JÖVEDELEMSTABILIZÁLÁS ÉS KOCKÁZATKEZELÉS MUNKACSOPORT
MONITORING ÉS ÉRTÉKELÉS MUNKACSOPORT
ÁLLAMI TÁMOGATÁSOK MUNKACSOPORT
TECHNIKAI SEGÍTSÉGNYÚJTÁS MUNKACSOPORT
ÁLTALÁNOS TERVEZÉS, INTÉZMÉNYEK, ELJÁRÁSRENDEK, EGYSZERŰSÍTÉS MUNKACSOPORT
ERDÉSZETI MUNKACSOPORT
HALÁSZATI MUNKACSOPORT



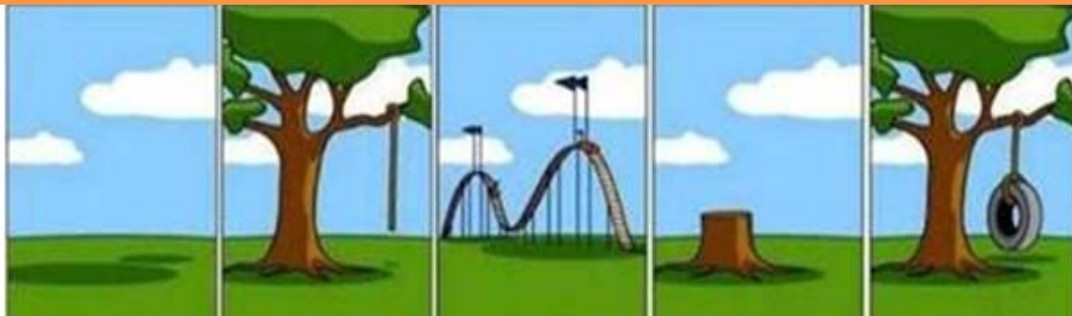
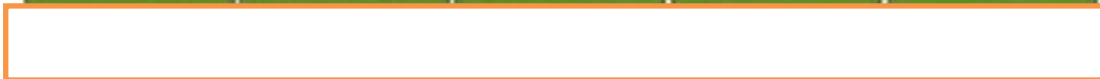
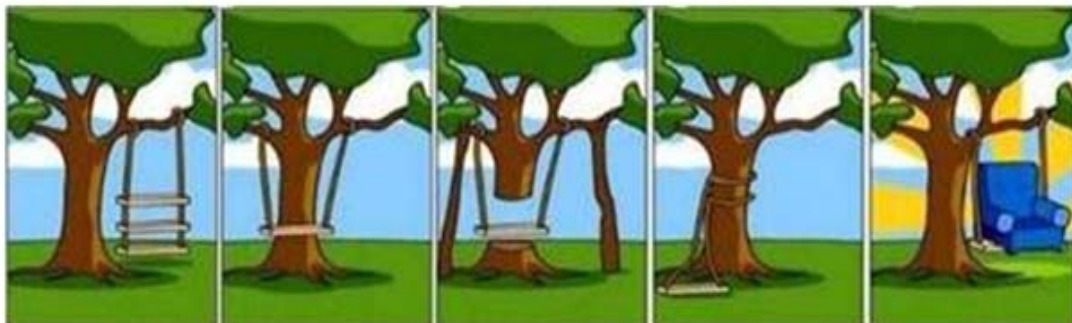
Aktualitások

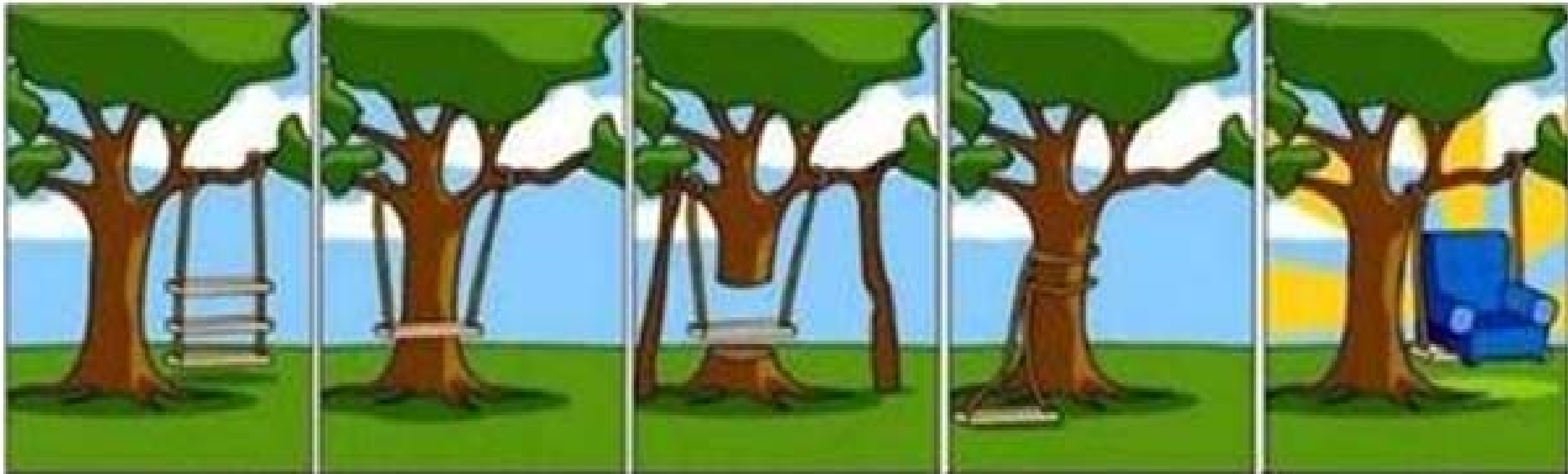
- **ÁROP 1.1.19. projekt (stratégiák és hatásvizsgálatok)**
- **OIB és munkacsoporti ülések a társtárcák és szakértők bevonásával**
- **MNVH-MTA vidék kutatási programok**
- **2012. november 7-9.: Informális egyeztetés a Bizottsággal a „Pozíciós Papír”-ról**
- **Társadalmi egyeztetés az MNVH-n keresztül**
- **Tematikus egyeztetések a szakmai szervezetekkel**



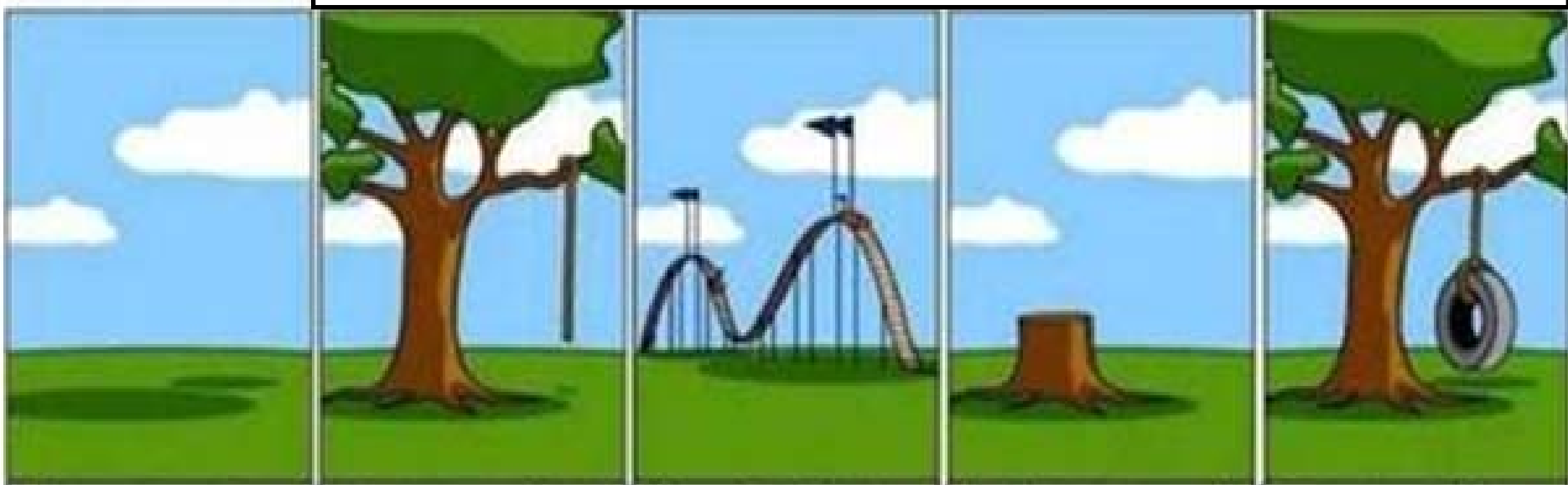


Egy minta...





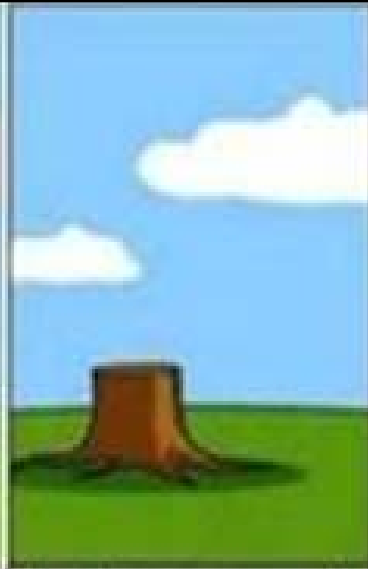
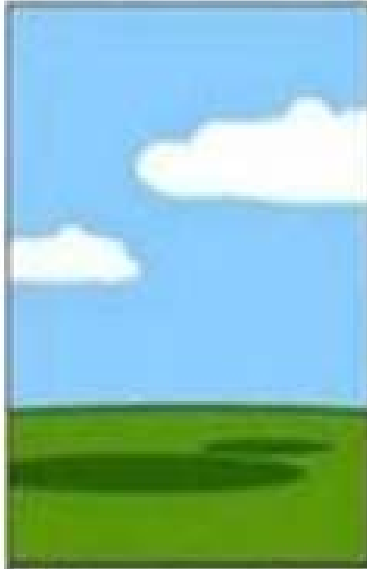
Ilyennek magyarázták
el a vágyaikat a vevők





Ilyennek magyarázták el a vágyaikat a vevők

A projektvezető ezt így értette

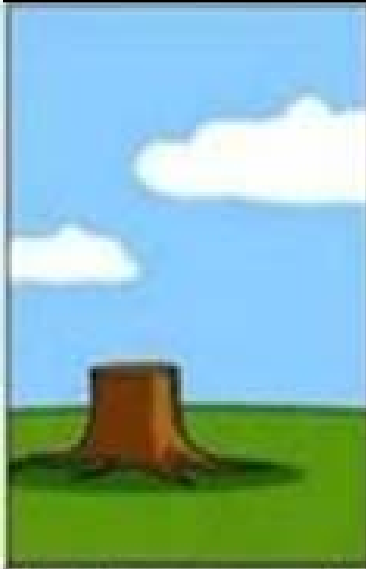
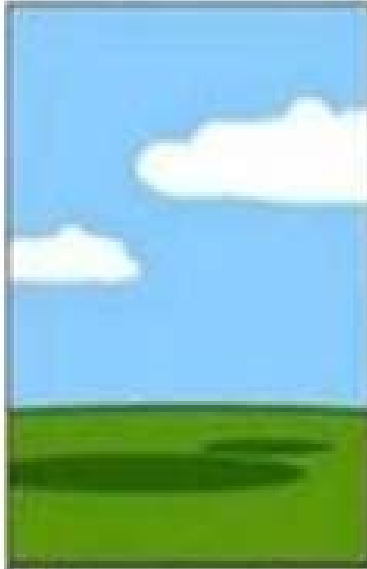




Ilyennek magyarázták el a vágyaikat a vevők

A projektvezető ezt így értette

Ilyennek tervezék az elemzők





Ilyennek magyarázták el a vágyaikat a vevők



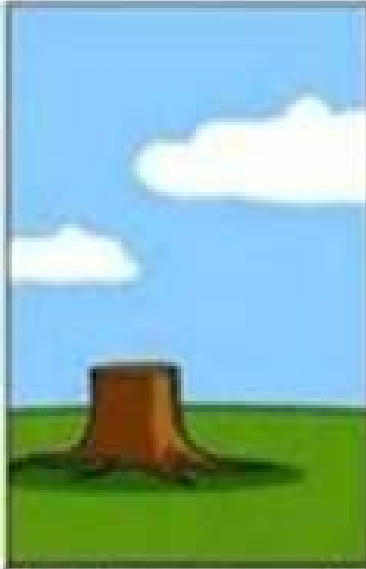
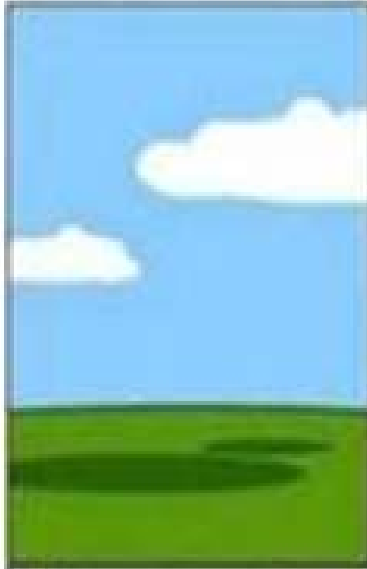
A projektvezető ezt így értette



Ilyennek tervezték az elemzők



Így írták meg a programozók





Ilyennek magyarázták el a vágyaikat a vevők



A projektvezető ezt így értette



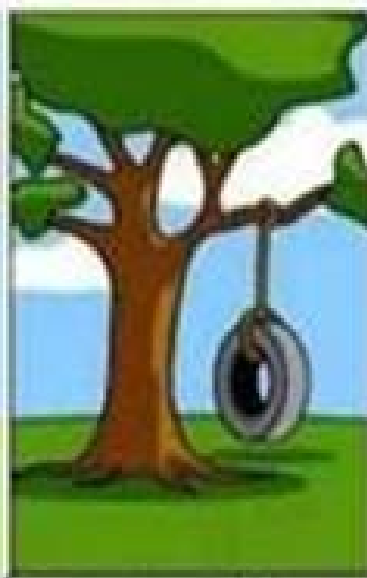
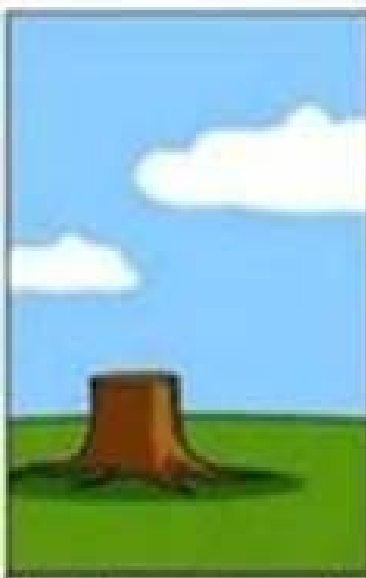
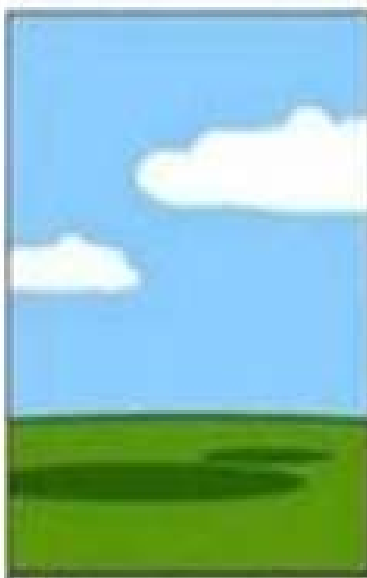
Ilyennek tervezték az elemzők



Így írták meg a programozók



Ilyennek írták le az értékesítők





Ilyennek magyarázták el a vágyaikat a vevők



A projektvezető ezt így értette



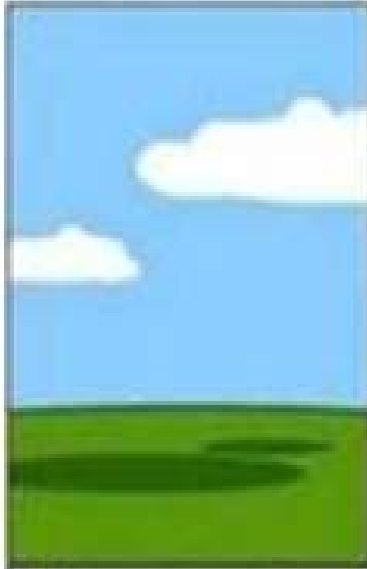
Ilyennek tervezék az elemzők



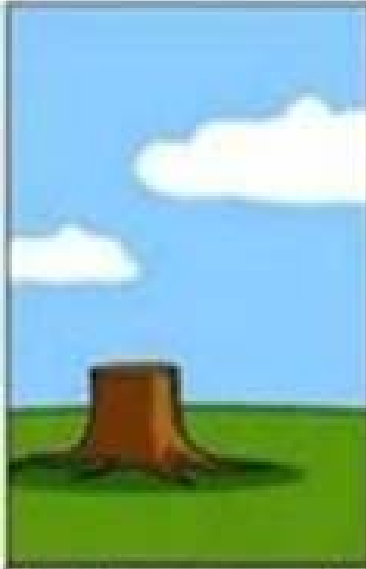
Így írták meg a programozók



Ilyennek írták le az értékesítők



Így dokumentálták a projektet





Ilyennek magyarázták el a vágyaikat a vevők



A projektvezető ezt így értelme



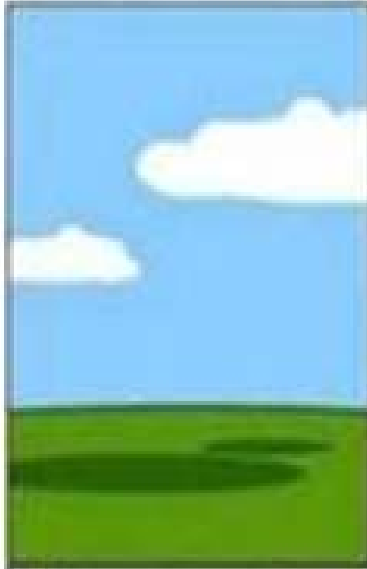
Ilyennek tervezék az elemzők



Így írták meg a programozók



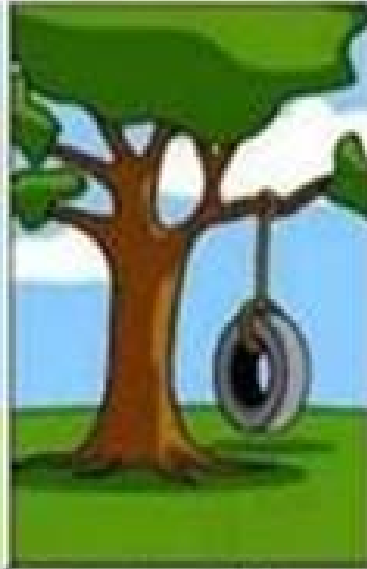
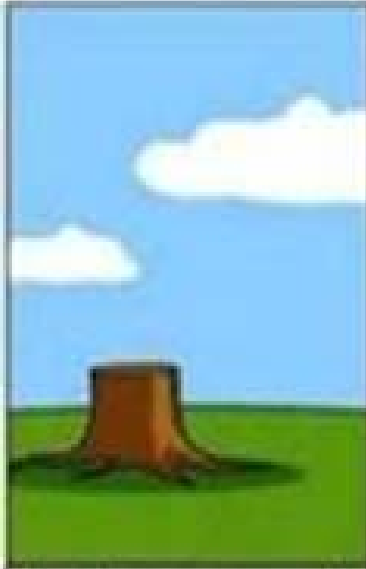
Ilyennek írták le az értékesítők



Így dokumentálták a projektet



Ilyen lett az elkészült termék





Ilyennek magyarázták el a vágyaikat a vevők



A projektvezető ezt így értette



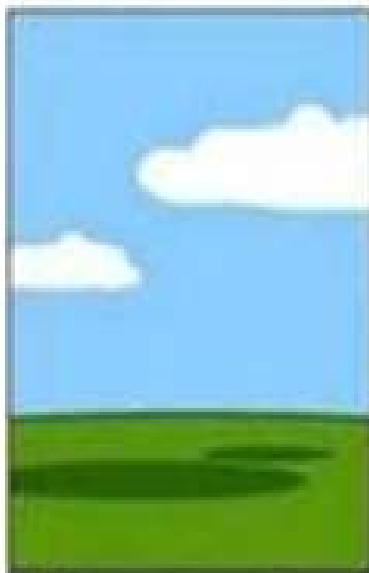
Ilyennek tervezték az elemzők



Így írták meg a programozók



Ilyennek írták le az értékesítők



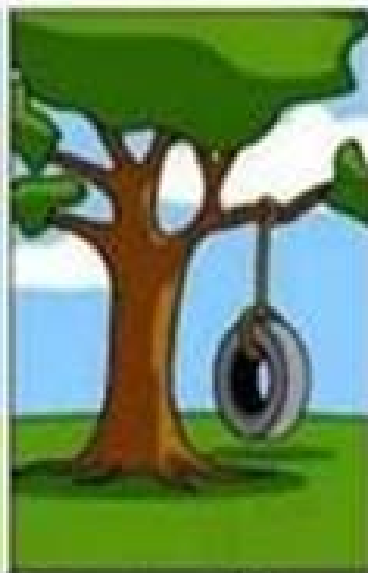
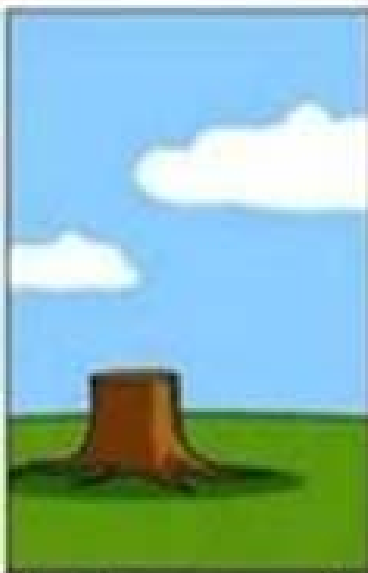
Így dokumentálták a projektet



Ilyen lett az elkészült termék



Így számlázták ki a vevőnek





Ilyennek magyarázták el a vágyaikat a vevők



A projektvezető ezt így értette



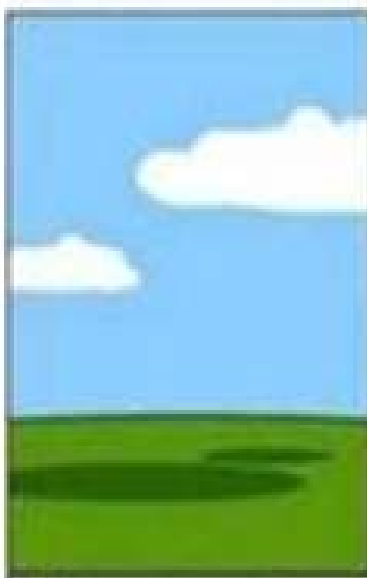
Ilyennek tervezték az elemzők



Így írták meg a programozók



Ilyennek írták le az értékesítők



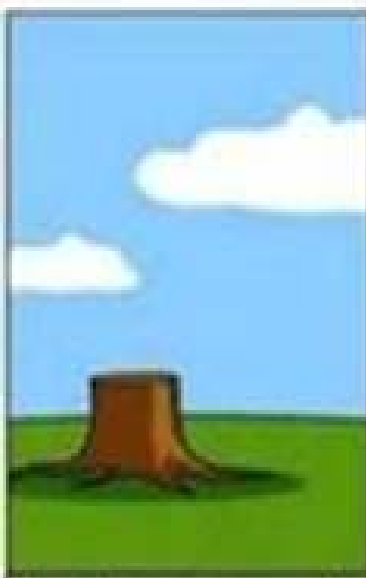
Így dokumentálták a projektet



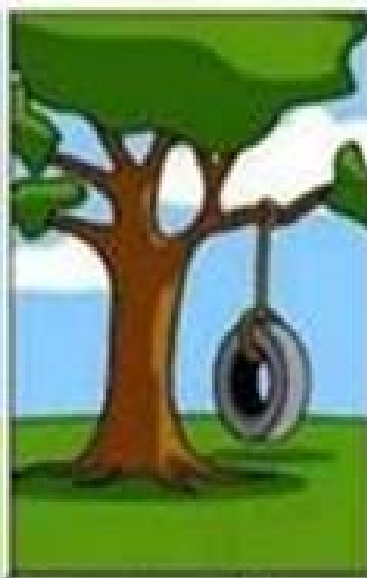
Ilyen lett az elkészült termék



Így számlázták ki a vevőnek



Így vállaltak garanciát a termékre





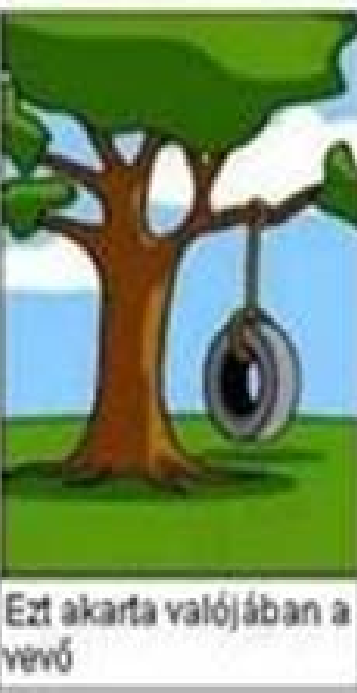
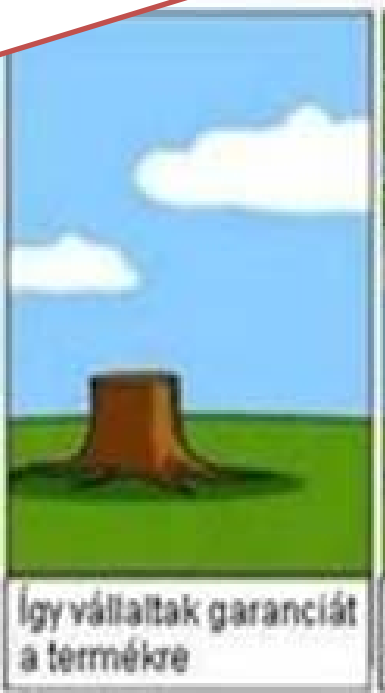
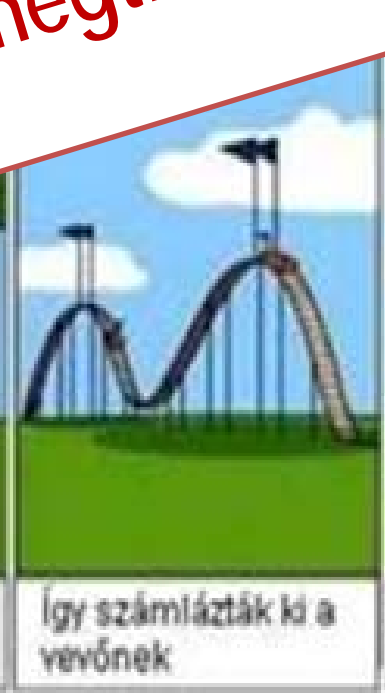
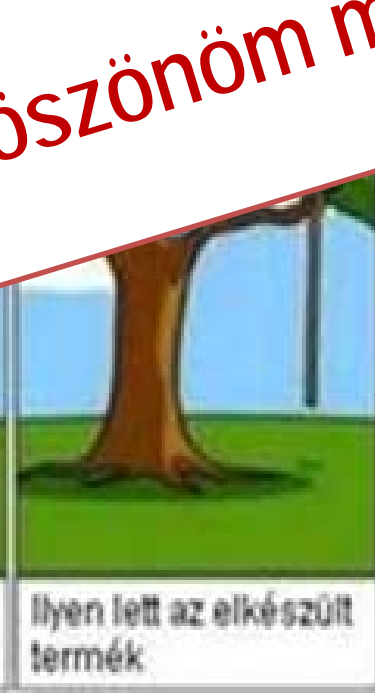
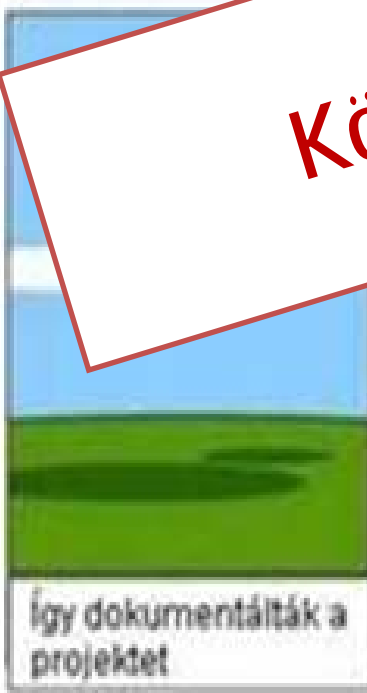
Ilyennek magyarázták el a vágyaikat a vevők

A projekt

Ilyennek írták le az értékesítők

Igy dokumentálták a projektet

Ilyen lett az elkészült termék



Igy számlázták ki a vevőnek

Igy vállaltak garanciát a termékre

Ezt akarta valójában a vevő

Köszönöm megtisztelő figyelmüket!