



KÖZÖSSÉG A FEJLŐDÉSÉRT

A Magyar Urbanisztikai Társaság középtávú víziója

A Magyar Urbanisztikai Társaság (MUT) 2018. november 16-án tartott Közgyűlésén új elnököt és elnökséget választott. Az új elnökség a Társaság új lendületének elindítását fogalmazta meg programjaként. A tanácsadó testülettel való konzultáció alapján kialakított jelen dokumentum a MUT szerepének és tevékenységének – az eddigi értékeket megőrző és tovább vivő – megújításához és bővítéséhez vezető irányokat és kitűzendő célokat fogalmazza meg.

I. KÜLDETÉSÜNK

Társaságunk büszkén épít hagyományaira, ugyanakkor őrizve eredeti alap küldetését megújul és igazi „tanuló szervezetként” keresi az új eszközöket, új szerepeket, ösztönzi az innovációt. Díjunk névadója, Hild János idejében 1805-ben az innováció az volt, hogy munkássága révén megszületett a város első átfogó szabályozási terve, amit a főváros páratlan növekedési periódusa követett. Ma a városokban és vidéki térségekben, olyan innovációkra van szükség, amelyek segítenek a társadalomnak, közösségeinknek a 21. század kihívásaira válaszolni és annak lehetőségeivel élni. Ilyen kihívások ma: a globálissá váló gazdasági verseny, a klímaváltozás és fenntartható fejlődés, a demográfiai átalakulás, a közösségek kohézióját, identitását érintő globalizáció, a vidék elnéptelenedése.

A szakmai szervezetek helyzete számottevően átalakult napjainkra. A szervezetek, események és lehetőségek korábban soha nem tapasztalt bősége, az információkhoz, hírekhez való hozzáférés forradalmi egyszerűsödése az internet világában, a szakmai kapcsolatok és hálózatok építésének új közegei, nélkülözhetővé teszik a sokáig a szakmai társaságok által kínált lehetőségek nagy részét. Ez tükröződik abban, hogy a MUT aktív (tagdíjat fizető) egyéni tagsága az elmúlt évtizedekben jelentősen csökkent. Hagyományos szakmai szervezetként a MUT-nak is új funkciókat, új formákat kell találnia küldetése beteljesítéséhez.

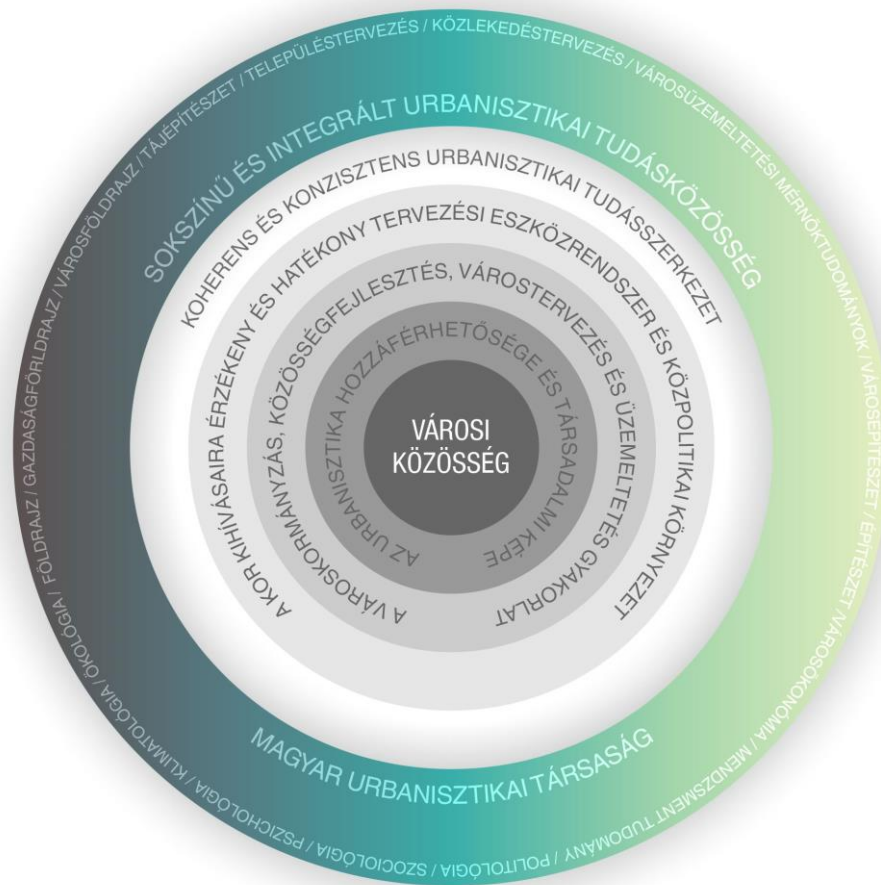


Mi az urbanisztika, kik az urbanisták?

- Szervezetünk számára az urbanisztika mindazon tudások, gyakorlatok összessége, amelyeknek művelői a városok, települések, térségek fejlődésén munkálkodnak.
- Az urbanisták az ország javára a közjó érdekében cselekszenek, dolgoznak.
- A városok, vidéki térségek és régiók szintjén törekszenek előmozdítani a 21. század nagy, sokszor globálisan jelentkező kihívásaira adandó sikeres társadalmi válaszokat.
- Érdeklődésük tárgyai a város, a térségek és a falu és vidéki terek, azok társadalmi-gazdasági-fizikai és infrastrukturális rendszereinek elemzése, megértése, fejlesztése és tervezése, és nem az objektum léptékű tervezés ill. építés. Szemléletüket a térbeli és integrált megközelítés jellemzi.
- Mindez azt jelenti, hogy sokféle intézményesült szakterület, tudományterület képviselője része e halmaznak. Célunk, mindezen szakterületek integrált megközelítése, hogy a kérdéskörrel foglalkozók közül mind többen vallják magukat urbanistának. Intézményesült urbanistáknak a MUT tagjait tekintjük.

A MUT egyedisége

A MUT egyszerre **régi és új**: Bő fél évszázados múltunk van, egyedüli szervezetként vagyunk jelen a szakterületen, amelyet szinte mindenki ismer. A MUT stratégiai előnye múltja és ismertsége mellett abban áll, hogy szemlélete, kulturális kötöttségek nélkül képes a mai intézményrendszerek szerint szerveződő szakmai közösségek határait könnyedén átlépve, egy integráló szerepet játszani az urbanisztikában releváns tudással rendelkező tudományterületeken, követve ezzel a világban kialakult trendeket. Sokszínűségét már alapítóinak köre is kifejezte, amely 11 különböző szakmát képviselt.



II. TÁRSADALMI SZEREPÜNK: A MUT TUDÁSKÖZÖSSÉG

A MUT az urbanisztika iránt érdeklődők találkozási pontja kíván lenni, mind személyes találkozások által, mind ehhez intézményi infrastruktúrát kínáló tudásplatformként.

Fontos feladatunk a tudáscsere (tudástranszfer elősegítése) hazai kontextusban és a nemzetközi szinten is.

A MUT **összekapcsolja a tudományt és a gyakorlatot**, a különböző szakterületeket és a különböző szereplőket segítve a döntéshozatalt. **Platformot adunk** a közös gondolkodáshoz és a szaktudás becsatornázásához. Rendezvényeinkkel, díjainkkal, hírlevelünkkel, tudástárunkkal, együttműködéseinkkel és sok egyéb közvetítő szerepvállalásunkkal.

A tudásközösség építéséhez elsőként szükség van a jelen lévő és potenciális urbanisztikai tudások feltérképezésére. Hogy a jelenleg még fragmentáltak



mondható kompetenciákból, létrejön egy jól működő dinamikus, integrált tudásközösség, meg kell teremteni a kompetenciák összeépülésének, átjárhatóságának és egységességének a feltételeit, ami azonban egy tudatos **közösségszervezési és tudásmenedzsment** tevékenység. Ez alapján alakulhat ki az egységes szakmai továbbképzési és **minőségbiztosítási** rendszer is, ami a brit RTPi rendszeréhez hasonlóan, képes a felhasználói oldal számára tényleges, minőségi garanciákat jelenteni, a közpolitikai szereplők felé pedig egy egyenszilárdságú urbanisztikai szakmai kultúrát közvetít.

A város és területi tervezés-fejlesztés különböző aspektusait és szakterületeinek összekapcsolását, mint MUT hagyományt szeretnénk felerősíteni. Ennek érdekében a tudásterületek öt **tématerületi pillérét** határozzuk meg, melyet a Társaság működésében is megjelenítünk:

Városi (társégi) gazdaság
Városi (társégi) társadalom
Városi (társégi) térszerkezet
Városi (társégi) környezet-klíma
Tervezés-kormányzás

Az öt tématerületen belül, illetve azok együttes bevonásával közép- és rövidtávú **stratégiai-tematikus programo(ka)t indítunk**, melyek egy-egy aktuális problémakört, kihívást, vagy jelentkező szükségletet céloznak meg. Olyan területet, melyen a politika „nem boldogul”, ahol új tudásra és tudás-kooperációra lehet szükség. A stratégiai programok egyaránt jelentik különböző tevékenységeink tematikus fókuszálását és új tevékenységek, projektek indítását. Budapest és régiója mellett a vidéki térre, a vidéki városokra, falvakra, a regionális központokra és a nemzetközi összefüggésekre is fokozott hangsúlyt helyezünk, különös tekintettel Közép-Európára és a Kárpát-medencére.



Magyar
Urbanisztikai
Társaság

Hungarian
Society for
Urban Planning

III. SZERVEZETFEJLESZTÉSI CÉLJAINK

A MUT megnyitása

A MUT küldetésének beteljesítéséhez egy nagyobb, fiatalosabb és aktívabb társaságra van szükség és több aktivitásra tagozatai, tagjai, és szakértői hálója körében. Szereplői körünket az alábbi irányokban tervezzük bővíteni:

- **Az urbanisztika szakma megnyitása mindazok előtt, akik városokkal, térségekkel és tervezéssel foglalkoznak, világossá téve, hogy ez egyszerre technikai-műszaki és építészeti, társadalomtudományi, gazdasági, földrajzi szakterületek sokaságának közös metszete és együttműködése. A területfejlesztés, vidékfejlesztés, közösségfejlesztés és egyéb szakterületek bevonása a MUT életébe.**
- **A fiatalítás érdekében megértjük és megszólítjuk a fiatalokat, bevonjuk őket a társaság életébe, munkájába.**
- **Szövetségeket kötünk szakmai társaságokkal, csoportokkal, közösségekkel, amelyek kapcsolódó területen, vagy a miénkkel szinergiát jelentő küldetéssel működnek.**
- **Szervezetünk megnyitása a határon túli magyar szakemberek, szervezetek irányába.**
- **A nemzetközi kapcsolatrendszer építése, nem csak új partnerek érdekében. Itt az idő, hogy Magyarország és Kelet-Közép-Európa részt vegyen a tervezés nemzetközi szakmai-tudományos diskurzusaiba.**
- **Emellett a MUT szenior generációjának tudására és szerepvállalására kiemelten támaszkodunk, mind az eddigi tevékenységek továbbvitelében és fejlesztésében, mind a fenti új területek kiépítésében. Ennek érdekében kezdi el működését 2019-től a MUT Tanácsadó Testület kiemelten nagy tudású tagjaink bevonásával, de más területeken is számítunk az előttünk járó generációk munkájára.**



Magyar
Urbanisztikai
Társaság

Hungarian
Society for
Urban Planning

Szervezeti célok

Szervezetfejlesztésünk fontos dimenziója a MUT súlyának és cselekvőképességének (általános) fejlesztése. Ehhez egyrészt követendő középtávú célokat fogalmazunk meg és operatív, rövid távú teendőket jelölünk ki.

- Egyéni tagok számának a jelenlegi kétszeresére bővítése 2021-ig
- Önkormányzati tagok számának másfélszeresére bővítése 2021-ig
- Tagozatok bővítése, aktivizálása: 2021-ig 5 aktív tagozat működtetése
- Pozitív-konstruktív MUT imázs erősítése, ill. megjelenítése a kommunikációban.
- Aktuális társadalmi-gazdasági kihívásokhoz, folyamatokhoz kapcsolódunk tevékenységünkkel
- Személyi kapacitások bővülése szükséges a MUT-ban és a MUTK-ban
- Aktívabb társasági élet, több és minőségi-sikeres esemény szervezése
- A tudásmegosztás és fejlesztés érdekében képzési szerepet is vállalunk (pl. a kamara által is akkreditált képzéseket (is) szervezünk) különböző célcsoportok számára.
- Interaktív és exkluzív események szervezése

TEENDŐK

- Új stratégiai megállapodások és együttműködések a fenti célok megvalósításához
- A Magyar Urbanisztikai Tudástár létrehozása: elektronikus tudásbázis elsősorban tagjaink számára
- MUT mentor program indítása: a jövő generáció szakembereinek támogatására, felsőoktatási intézmények számára ajánlott lehetőségek csomagja a MUT tagok bevonásával. (diplomadíj, témavezetés, mentorálás, órátartást stb.)
- Vonzó tagság: Az egyéni és szervezeti tagság által kínál előnyök és lehetőségek termék-elvű bővítésével és a tagság rendszer diverzifikálásával fejlesztjük a tagsági rendszert.
- Differenciált tagsági rendszer létrehozása: minősített szakértői tagság bevezetése
- Az alapszabály megújítása 2020-ig a fenti célok és jogszabályi megfelelés érdekében.
- A MUT és munkaszervezete a MUT-K közötti viszony és munkamegosztás jogi és eljárási rendezése 2020-ig
- Támogatási források függvényében egy, vagy több stratégiai program indítása, valamely aktuális témakör mentén.
- Elkészítjük a 21. századi urbanisztika kompetenciarendszerét az ECTP ajánlásai alapján.

H-1094 Budapest Liliom u. 48.

Telefon/Phone: +36 1 215 5794, fax: +36 1 215 5162

E-mail: mut@mut.hu ★ www.mut.hu



Magyar
Urbanisztikai
Társaság

Hungarian
Society for
Urban Planning

Erőforrások

A MUT sokáig stabil állami támogatással végezte közhasznú munkáját, amelyre azonban ma már nem számíthat. Erőforrását egyrészt a tagok, kiemelten a vezetők önkéntes munkája és lelkesedése adja, – ez azonban szükségszerűen korlátozott – részben pedig a tulajdonában álló közhasznú gazdasági társaság, a Magyar Urbanisztikai Tudásközpont (MUT-K) munkája biztosítja. A befizetett tagdíjak, alkalmanként pályázati díjak a feladatok erőforrásainak csak csekély részét képes biztosítani. Számottevőbb lehetőség van a szervezeti tagdíjakban, de a terveink szerint a tagsággal járó bővülő szolgáltatások, a tagdíjbefizetések döntő részét el is fogják vinni. Éppen ezért az új küldetés megvalósításának alapvető feltétele további erőforrások, támogatások bevonása MUT-nak, illetve a fenti célokhoz kapcsolható projektek, megbízások megszerzése a MUTK-nak. A fenti ambiciózus célok és feladatok közül, azokban lehet majd egyértelmű eredményeket elérni, melyekhez sikerül partnerséget, támogatást találni.

A Magyar Urbanisztikai Tudásközpont a társaság munkaszervezete

A MUT legfontosabb humán erőforrása, az aktív tagok mellett a MUTK. Tevékenysége nem elválasztható a társaságtól. Célunk, hogy a vállalat mind hatékonyabban tudja segíteni a Társaság küldetésének beteljesítését. Segítjük abban, hogy a küldetéshez kapcsolódó tevékenységeihez forrásokhoz jusson, személyi kapacitásait bővíthesse és a két szervezet közötti együttműködés intézményi jogi kereteit a mindenkori elvárások és szabályozás alapján stratégiaileg optimalizáljuk. Ösztönözzük, hogy a MUTK tevékenységei mind több lehetőséget hordozzanak a társaság tagjai számára is.



H-1094 Budapest Liliom u. 48.

Telefon/Phone: +36 1 215 5794, fax: +36 1 215 5162

E-mail: mut@mut.hu ★ www.mut.hu